

**Утвержден**

решением годового Общего собрания  
акционеров АО «ВМЭС»  
(Правлением ПАО «Россети Юг»),  
протокол от «\_\_» \_\_\_\_ 2021 года  
№ \_\_\_\_

**Предварительно утвержден**

решением Совета директоров  
АО «ВМЭС», протокол  
от «\_\_» \_\_\_\_ 2021 года № \_\_\_\_/2021

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

**Акционерного общества «Волгоградские межрайонные  
электрические сети»**

**(АО «ВМЭС»)**

**по результатам работы за 2020 год**

Генеральный директор АО "ВМЭС"

\_\_\_\_\_ В.В. Сизов  
подпись

г. Волгоград  
2021 г.

## Оглавление

<b>1. О КОМПАНИИ</b> .....	<b>4</b>
1.1. Миссия АО «ВМЭС» .....	4
1.2. География деятельности .....	5
1.3. Краткая история развития .....	5
1.4. Организационная структура .....	6
1.5. Ключевые события и факты .....	6
1.6. Положение Общества в отрасли .....	7
1.7. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества .....	10
1.8. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества .....	11
<b>2. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b> .....	<b>14</b>
2.1. Деятельность по передаче электрической энергии .....	14
2.2. Тарифная политика .....	19
2.3. Деятельность по технологическому присоединению к электрическим сетям .....	21
2.4. Деятельность по консолидации электросетевых активов .....	27
2.5. Управление качеством капитального строительства .....	29
2.6. Развитие информационных технологий .....	31
2.7. Закупочная деятельность .....	33
2.8. Инвестиционная деятельность .....	37
2.9. Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности .....	43
2.10. Повышение надежности работы и эффективности энергосистемы .....	44
2.11. Основные положения учетной политики Общества .....	44
2.12. Финансово-экономическая деятельность Общества.....	50
2.13. Информация об объеме использованных Обществом энергетических ресурсов .....	57
2.14. Сведения о совершенных Обществом сделках, признаваемых крупными .....	58
2.15. Сведения о совершенных Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность .....	58
<b>3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b> .....	<b>58</b>
3.1. Система корпоративного управления .....	58
3.1.1. Общее собрание акционеров .....	59
3.1.2. Совет директоров .....	60
3.1.3. Корпоративный секретарь .....	65
3.1.4. Генеральный директор .....	65
3.2. Соблюдение Обществом Кодекса корпоративного управления .....	66
3.3. Аудитор.....	67
3.4. Ревизионная комиссия .....	68
3.5. Акционерный капитал .....	69

3.6. Дивиденды .....	69
<b>4. О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ .....</b>	<b>69</b>
4.1. Экологическая политика .....	72
4.2. Клиентоориентированная политика .....	73
4.3. Предотвращение чрезвычайных ситуаций.....	74
4.4. Связи с общественностью, средствами массовой информации .....	76
4.5. Антикоррупционная политика .....	77
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>778</b>

## 1. О КОМПАНИИ

### 1.1. Миссия АО «ВМЭС»

Роль и миссия АО «ВМЭС» (далее – Общество) связаны с ожиданиями основных участников рынка:

– для инвестиционного сообщества: Общество – инструмент вложения инвестиций, который направлен на обеспечение их возвратности, надежности, доходности и ликвидности;

– для потребителей: Общество – компания, нацеленная на качественное оказание услуг, качественное и надежное электроснабжение, своевременное и прозрачное технологическое присоединение к электрическим сетям;

– для региона и органов местного самоуправления: Общество – компания, обеспечивающая потребности экономики в передающих мощностях; надежный партнер органов исполнительной власти в планировании и реализации программ территориального развития, добросовестный налогоплательщик и работодатель;

– для работников: Общество – добросовестный работодатель, эффективно организованная компания, имеющая прозрачную и понятную систему корпоративного управления, предоставляющая возможности для максимального раскрытия потенциала работников.

Наша миссия заключается в обеспечении надежного и качественного снабжения электрической энергией растущих потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной для потребителей плате за предоставляемые услуги.

### Ценности АО «ВМЭС»

Ценности АО «ВМЭС» – это набор принципов, которые понимают, разделяют и которым соответствуют все сотрудники:

- надежность (минимизация времени перебоев в электроснабжении потребителей);
- ответственность (такое субъективное отношение сотрудников Общества к выполняемой работе, при котором они осознают важность выполняемой работы и несут обязанность отвечать за ее результаты);
- клиентоориентированность (отражает место интересов клиента в системе приоритетов Общества в виде стремления руководства Общества удовлетворять требования потребителей);
- лидерство (характеристика личности, позволяющая менеджерам высшего звена Общества организовывать сплоченный коллектив, брать инициативу в свои руки);
- профессионализм (способность достигать наилучших результатов в профессиональной деятельности на благо Общества при минимальных затрачиваемых ресурсах);
- социальная ответственность (осознание менеджерами высшего звена ответственности перед обществом, потребителями, персоналом, акционерами, будущими поколениями, признание своего влияния и стремление к минимизации негативного влияния на указанные стороны);
- стабильность (способность Общества функционировать длительное время без резких негативных изменений во внутренней среде при параллельном развитии и внедрении передовых технологий).

## 1.2. География деятельности

В отчетном году АО «ВМЭС» осуществляло свою деятельность на территории города Волгограда. Город расположен на юго-востоке европейской части Российской Федерации в нижнем течении Волги на западном ее берегу с разнообразными формами рельефа.

Территория ответственности АО «ВМЭС» относится к следующим административным районам города: Тракторозаводский район (пос. Водстрой, пос. ГЭС), Краснооктябрьский район, Центральный район, Дзержинский район, Ворошиловский район, Советский район (пос. М. Горького, пос. Песчанка, пос. Горный, пос. Майский, пос. Г. Королёвой), Кировский район, Красноармейский район.

Климатические условия на территории обслуживания АО «ВМЭС» – умеренно-континентальные. Площадь обслуживаемой территории АО «ВМЭС» составляет 859 кв. км, обслуживаемое население – 1,010 млн человек.

## 1.3. Краткая история развития

Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети» (сокращённое наименование – АО «ВМЭС») создано в результате проведения процедуры замещения активов Муниципального унитарного производственного предприятия «Волгоградские межрайонные электрические сети» на основании решения собрания кредиторов МУПП «ВМЭС» от 02.04.2018 (протокол от 02.04.2018 № 18).

05.04.2018 на основании решения МУПП «ВМЭС», являющегося единственным учредителем Общества, от 02.04.2018 № 1 внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц о государственной регистрации создания юридического лица (ГРН № 1183443005778).

Решением единственного акционера Общества от 20.08.2018 № 2 утверждена новая редакция Устава Общества, содержащая изменения, направленные на приобретение Обществом публичного статуса. В соответствии с указанной редакцией Устава Общества полное наименование Общества изменилось на Публичное акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети» (сокращённое наименование – ПАО «ВМЭС»).

В связи с этим, 31.10.2018 внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц о государственной регистрации изменений, внесенных в учредительные документы Общества (ГРН № 2183443647858).

18.06.2019 во исполнение решения № 6072-ОКЗФ/1/2, принятого по итогам открытого по составу участников конкурса, между МУПП «ВМЭС» и ПАО «МРСК Юга» (с 14.02.2020 – ПАО «Россети Юг») заключен договор купли-продажи акций ПАО «ВМЭС». На основании заключенного договора в реестр владельцев именных ценных бумаг эмитента 20.06.2019 внесена запись о переходе права собственности на акции Общества в количестве 2 300 000 000 (два миллиарда триста миллионов) штук, составляющих 100% уставного капитала Общества, к ПАО «Россети Юг».

22.10.2019 Правлением ПАО «МРСК Юга», осуществляющим функции внеочередного Общего собрания акционеров Общества, принято решение о внесении в Устав Общества изменений, исключающих указание на то, что Общество является публичным (протокол от 22.10.2019 № 334). На основании указанного решения Общество переименовано в Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети» (сокращённое наименование – АО «ВМЭС»), о чем 20.12.2019 внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц (ГРН № 2193443614417).

## 1.4. Организационная структура

Основные направления деятельности АО «ВМЭС» распределены по следующим функциональным блокам, управление которыми осуществляют главный инженер, главный бухгалтер и заместители генерального директора АО «ВМЭС»:

- экономика и финансы;
- бухгалтерский и налоговый учет и отчетность;
- реализация услуг;
- инвестиционная деятельность
- технический блок;
- управление персоналом, административно-хозяйственное обеспечение;
- безопасность.

Отдельные направления выведены в самостоятельные структурные подразделения, напрямую подчиненные Генеральному директору АО «ВМЭС»:

- управление правового обеспечения и управления собственностью;
- служба информационных технологий;
- технологическое присоединение
- Центральные РЭС;
- Ворошиловские РЭС;
- Южные РЭС;
- Северные РЭС.

Действующая организационная структура Общества утверждена решением Совета директоров Общества от 24.12.2018 (протокол от 24.12.2018 № 10/2018).

## 1.5. Ключевые события и факты

С 20.06.2019 АО «ВМЭС» – дочернее акционерное общество ПАО «Россети Юг». Бренд, используемый в коммуникациях, – «Россети Юг - Волгоград».

Краткое описание основных событий, произошедших за отчетный год			
№ п/п	Дата опубликования	Новость	Место публикации
1	07.05.2020	«Россети Юг – Волгоград» обеспечила надежное энергоснабжение медучреждений города в период пандемии: 13 мед. учреждений для приема пациентов с коронавирусной инфекцией обеспечены РИСЭ, с персоналом проведены тренировки. На конец года количество мед. учреждений увеличилось и составило 18.	Корпоративный сайт Общества, региональные СМИ
2	21.07.2020	«Россети Юг – Волгоград» присоединила электросетевой объект на территории Советского района (консолидация). Подстанция обслуживает порядка 600 потребителей в жилом многоквартирном доме.	Корпоративный сайт Общества, региональные СМИ
3	14.10.2020, 08.12.2020	Модернизация трех распределительных пунктов повысила надежность электроснабжения 24 тыс. потребителей Волгограда: Установлены современные системы телеуправления.	Корпоративный сайт Общества, региональные СМИ
4	23.10.2020	«Россети Юг - Волгоград» высадила аллею серебристых кленов в п. Нижний Тракторный	Корпоративный сайт Общества, региональные СМИ

5	16.11.2020	В Волгограде установлены 2,6 тыс. интеллектуальных приборов учета. Планируемый экономический эффект от этого за 2021 год составит 3,1 млн кВт*ч или 10,6 млн рублей.	Корпоративный сайт Общества, региональные СМИ
6	19.11.2020	Сотрудники «Россети Юг - Волгоград» привели в порядок территорию у памятника освободителям Тракторозаводского района в преддверии 78-летия начала контрнаступления советских войск под Сталинградом	Корпоративный сайт Общества, региональные СМИ
7	23.11.2020	Число онлайн-обращений в «Россети Юг - Волгоград» выросло на 30 % за год	Корпоративный сайт Общества, региональные СМИ
8	17.12.2020	В 2020 году на территории Волгограда специалисты «Россети Юг – Волгоград» установили почти 4 тысячи птицезащитных устройств.	Корпоративный сайт Общества, региональные СМИ
9	02.02.2021	«Россети Юг - Волгоград» обеспечила электроэнергией 7 объектов здравоохранения в 2020 году, среди них крупные объекты: региональная диагностическая лаборатория, многопрофильный медицинский центр, центр онкопомощи при поликлинике, а также новый строящийся онкологический центр. Всего за год исполнено обязательств по 667 договорам на технологическое присоединение, предоставлено новым потребителям 18,6 МВт мощности	Корпоративный сайт Общества, региональные СМИ
10	03.02.2021	Общая аварийность в сетях компании «Россети Юг – Волгоград» в 2020 году снизилась на 7 % по сравнению с аналогичным периодом 2019 года. Время восстановления электроснабжения потребителей сократилось на 5 %.	Корпоративный сайт Общества, региональные СМИ
11	18.02.2021	Компания «Россети Юг – Волгоград» ввела в эксплуатацию 33,3 км линий электропередачи и 24,0 МВА трансформаторной мощности за 12 месяцев 2020 года. Объем капитальных вложений составил 171,8 млн рублей.	Корпоративный сайт Общества, региональные СМИ

## 1.6. Положение Общества в отрасли

АО «ВМЭС» владеет распределительным сетевым комплексом города-героя Волгоград и осуществляет следующие основные виды деятельности:

- возмездное оказание услуг по передаче электрической энергии, которое обеспечивается комплексом организационно и технологически связанных действий, в том числе по оперативно-технологическому управлению;
- оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям Общества;
- ремонтно-эксплуатационная деятельность.

В электроэнергетической отрасли России в настоящее время существуют три уровня сетевых компаний, сформированных по технологическому и административно-территориальному признакам:

1 уровень. Федеральная сетевая компания (ПАО «ФСК ЕЭС») является организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью (ЕНЭС), в собственности которой находятся сети 220 кВ и выше и осуществляющая свою деятельность на территории Российской Федерации.

2 уровень. ПАО «Россети», образованные в результате реформирования АО-энерго в форме выделения по видам деятельности и последующего объединения распределительных сетевых компаний (РСК).

ПАО «Россети» имеют в собственности сети напряжением 110-0,4 кВ и оказывают услуги по передаче и распределению электрической энергии на территории субъектов Российской Федерации, РСК которых вошли в их состав.

3 уровень. Территориальные сетевые организации (далее – ТСО), преимущественно созданные как муниципальные предприятия (обслуживающие потребителей одного муниципального образования), а также прочие территориальные сетевые организации, имеющие в своей собственности преимущественно сети 10-0,4 кВ.

В процессе реформирования произошло объединение части предприятий этого уровня: местные сетевые организации обслуживают потребителей нескольких муниципальных образований, а некоторые и потребителей, находящихся на территории всего субъекта Российской Федерации.

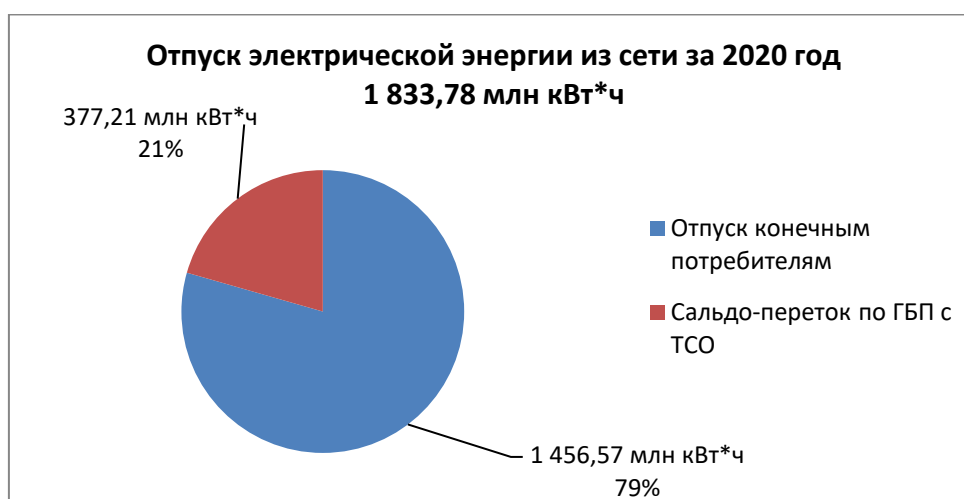
В настоящее время АО «ВМЭС» - территориальная сетевая компания 3-го уровня, имеющая технологические присоединения к сети ЕНЭС и ПАО «Россети» и занимающая доминирующее положение на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии города Волгограда.

Потребителями услуг компании в основном являются энергосбытовые организации, субъекты оптового и розничного рынков электроэнергии, а также местные сетевые организации.

Большая часть электроэнергии, поступающей к потребителям, расположенным на территории обслуживания АО «ВМЭС», проходит через электрические сети Общества.

Свою основную деятельность Общество осуществляет в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на передачу электроэнергии и ставок на технологическое присоединение, а также обеспечения недискриминационного доступа потребителей к электрическим сетям. Согласно решению Комитета тарифного регулирования Волгоградской области АО «ВМЭС» осуществляет деятельность в статусе сетевой организации с 01.10.2018 года.

АО «ВМЭС» является самым крупным субъектом электроэнергетики, оказывающим услуги по передаче электрической энергии потребителям, находящимся на территории города Волгограда.



В настоящее время в регионе наблюдается устойчивая тенденция к наращиванию объёма перетока электрической энергии со смежными ТСО. В 2020 году на территории присутствия АО «ВМЭС» было 13 прочих ТСО.

В соответствии с существующей схемой взаиморасчетов и распределения финансовых потоков, установленной Комитетом тарифного регулирования Волгоградской области, АО «ВМЭС» получает выручку за услуги по передаче по единым котловым тарифам только по потребителям (к которым относятся организации и лица, не оказывающие услуги по передаче электрической энергии), имеющим непосредственное присоединение к сетям АО «ВМЭС».

Основным риском для АО «ВМЭС» при увеличении объёма перетока в сети других ТСО является снижение объёма выручки за оказание услуг по передаче электрической энергии конечным потребителям.



### Информация об основных производственных активах АО «ВМЭС»

Показатель	Единицы измерения	ВСЕГО (за 2019г.)	Всего (за 2020г.)	АО «ВМЭС»			
				Центральный РЭС	Ворошиловский РЭС	Южный РЭС	Северный РЭС
Протяженность ВЛ, по трассе всего	км	1496	1 550,17	197,844	396,167	513,403	442,755
Протяженность ВЛ 0,38 кВ	км	1033	1 080,83	152,719	253,967	348,389	325,755
ВЛ 6 кВ	км	295,49	289,69	45,125	136,164	0	108,4
ВЛ 10 кВ	км	167,51	179,65	0	6,036	165,014	8,6
Протяженность КЛ, всего	км	1861,1	1 887,53	597,081	353,914	384,3	552,238
КЛ 0,38 кВ	км	786,4	796,94	215,761	139,89	180,058	261,228
КЛ 6 кВ	км	858,166	881,84	381,32	209,51	0	291,01
КЛ 10 кВ	км	216,534	208,76	0	4,514	204,242	0
Протяженность ЛЭП, всего	км	3357,1	3 437,67	796,345	750,081	896,247	994,993
ЛЭП 0,38 кВ	км	1819,40	1 877,77	368,48	393,857	528,447	586,983
ЛЭП 6 кВ	км	1153,65	1 172,95	427,865	345,674	0	399,41
ЛЭП 10 кВ	км	384,05	386,95	0	10,55	367,8	8,6
Количество и мощность ТП, РП 6-10/0,38 кВ	шт.	1317	1327	358	317	289	363
	МВА	926,4	947,9	314,5	247,8	179,2	206,4
Количество и мощность ТП, без РП 6-10/0,38 кВ	шт.	1244	1254	334	302	270	348
	МВА	870,25	891,75	296,31	236,03	168,46	190,6
Количество и мощность только РП 6-10/0,38 кВ	шт.	63	63	18	12	18	15
	МВА	56,15	56,15	17,84	11,77	10,74	15,8
Количество и мощность РП 6-10/0,38 кВ без силового трансформатора	шт.	10	10	6	3	1	0
	МВА	0	0	0	0	0	0
Количество у.е. всего	у.е.	21751,2	23992,23	7056	5130,3	5149,6	6588,3
в том числе у.е. по электросетевому хоз.	у.е.	0	21 925,1	6523	4631,2	4658,8	6112
в том числе у.е. по оборудованию СДТУ	у.е.	0	67,989	0	0	0	0
в том числе у.е. по оборудованию АИИС КУЭ	у.е.	0	1999,16	532,97	499,108	490,751	476,331

В 2020 году общий объем выручки АО «ВМЭС» составил 3 933 млн руб., из них 98% составляет выручка от передачи электроэнергии, 1,6% приходится на технологическое присоединение, 0,4% - прочие виды деятельности.

### Структура выручки и прибыли за 2020 год

Наименование юридического лица	Выручка итого, млн рублей	Сетевые услуги (передача электроэнергии)	Сетевые услуги (ТП)	Прочие услуги
АО "ВМЭС"	3 933	3 856	61	16

## 1.7. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества

### Приоритетные направления деятельности АО «ВМЭС»

В 2020 году решения об определении приоритетных направлений деятельности на Совете директоров Общества не принимались.

При этом, Общество в течение отчетного периода обеспечивало работу по реализации следующих основных направлений деятельности:

- передаче электроэнергии (эксплуатации передающих систем, которые передают электроэнергию от генерирующих предприятий (мощностей) к распределительным системам);
- деятельности по обеспечению работоспособности электрических сетей (монтажу, наладке, ремонту и технического обслуживания электротехнического оборудования, аппаратуры и средств защиты электрических сетей);
- деятельности по технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям Общества;
- измерению и испытанию электрооборудования до 10 кВ;
- проектированию зданий и сооружений I и II уровней ответственности в соответствии с государственным стандартом.
- иных виды деятельности, не запрещенные законодательством, отвечающие целям деятельности Общества.

Основными целями деятельности Общества являются:

- извлечение прибыли;
- осуществление эффективного и надежного функционирования объектов распределительного электросетевого комплекса;
- обеспечение надежного и качественного энергоснабжения потребителей (в части поставки и передачи электроэнергии);
- обеспечение устойчивого развития распределительного электросетевого комплекса;
- предоставление потребителям услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению по регулируемым ценам (тарифам) в соответствии с установленными надбавками к ценам (тарифам), предоставление указанным потребителям установленных федеральными законами, законами субъектов Российской Федерации, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления льгот, в том числе, льгот по оплате соответствующих услуг.

В отчетном году решений об определении приоритетных направлений деятельности Советом директоров Общества не принималось.

## Перспективы развития Общества

В настоящее время АО «ВМЭС» является крупной динамично развивающейся энергокомпанией Волгоградской области. Для дальнейшего не менее успешного существования в сфере электроэнергетики большое значение имеет правильная, грамотная постановка целей и направлений развития Общества, а также пути и способы их реализации.

Важнейшими направлениями развития АО «ВМЭС» являются:

- клиенториентированная политика и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- оценка топологии развития сетей и прогнозирования спроса на мощность и электроэнергию;
- эффективное планирование развития электрической сети с учетом тенденций изменения направлений движения социально-экономической сферы и территориального планирования региона;
- проведение модернизации и технического перевооружения объектов электроэнергетики;
- новое строительство объектов электросетевого хозяйства;
- энергоэффективность и энергосбережение.

### 1.8. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

Общество придает большое значение вопросам успешного развития и функционирования системы управления рисками, направленной на обеспечение надежности достижения запланированных результатов, эффективности распределения ресурсов и укрепления конкурентных преимуществ Общества.

Ниже приведен подробный анализ факторов риска, связанных с деятельностью Общества, в частности:

- отраслевые риски;
- страновые и региональные риски;
- финансовые риски;
- правовые риски;
- стратегический риск.

#### **Отраслевые риски**

В соответствии с действующим законодательством оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей электрической энергии к электрическим сетям являются регулируемыми видами деятельности. Таким образом, выручка Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам во многом зависит от утвержденных регулирующими органами цен (тарифов) на передачу электроэнергии.

Основными отраслевыми (регуляторными) рисками являются:

- нестабильность законодательства в сфере электроэнергетики, что выражается в частых изменениях существующей нормативной базы, издании новых законодательных актов;
- возникновение дефицита средств на финансирование расходов и развитие, связанное с политикой государства, направленной на сдерживание роста тарифов на передачу электроэнергии;
- опережающий рост цены покупки электрической энергии с оптового рынка и сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков по сравнению с тарифами на оказание услуг по передаче электрической энергии;
- неверное прогнозирование спроса на электроэнергию и новые присоединения.

Для снижения возникающих рисков предпринимаются следующие мероприятия:

- взаимодействие с органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов по утверждению расходов на экономически обоснованном уровне, необходимом для ведения производственной деятельности;
- проведение системной работы по сокращению собственных издержек и оптимизации инвестиционной программы.

### ***Страновые и региональные риски***

Общество зарегистрировано в г. Волгоград и осуществляет в нем свою производственную деятельность. Волгоградская область является политически стабильным регионом и риск возникновения в нем военных конфликтов и чрезвычайных положений незначителен. Однако существует риск проведения террористических актов, для минимизации которого Обществом принимаются меры обеспечения безопасности производства.

Социальная обстановка в г. Волгограде и Волгоградской области характеризуется как стабильная, с отсутствием выраженных межнациональных конфликтов, религиозного экстремизма и позволяет осуществлять хозяйственную деятельность с минимальными социально-политическими рисками.

Основными факторами страновых рисков могут быть: снижение страновых рейтингов, изменение курсов валют и ключевой ставки, инфляция. Данные факторы могут привести к росту стоимости закупаемого электросетевого оборудования, спаду производства, снижению покупательской способности, затруднению к привлечению и увеличению стоимости заемного капитала.

Риски терроризма и диверсионной деятельности оцениваются как минимальные.

В случае дестабилизации политической и экономической ситуаций в России или в отдельно взятом регионе, которая может негативно повлиять на деятельность Общества, последнее будет принимать ряд мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на АО «ВМЭС», в том числе сокращение издержек производства и иных расходов, сокращение инвестиционных планов.

Вероятность военных конфликтов и введения чрезвычайного положения в стране и в регионе присутствия Общества незначительна. В случае возникновения возможных военных конфликтов Общество несет риски выведения из строя его основных средств.

К рискам, связанным с географическими особенностями региона, на территории которого Общество осуществляет деятельность, можно отнести опасность получения убытков в связи с неблагоприятными погодными условиями. Действия Общества по снижению влияния данных рисков сводятся к проектированию линий электропередачи с учетом особенностей погоды в регионе, а также к страхованию соответствующих рисков.

Регион, на территории которого осуществляет свою деятельность Общество, характеризуется развитой транспортной инфраструктурой и не подвержен рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью.

### ***Финансовые риски***

Общество планирует осуществлять привлечение заемных средств и расчеты с покупателями и поставщиками исключительно в валюте Российской Федерации, поэтому изменение обменных курсов не окажет негативного влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Общество планирует проведение закупочных процедур с привлечением крупных банков, способных предоставить кредитные ресурсы по сравнительно низким ставкам, диверсификация портфеля доступных лимитов кредитования.

Рост индекса потребительских цен может повлиять на размер процентных расходов, уровень затрат, уровень рентабельности, и, как следствие, на финансовое состояние АО «ВМЭС» и возможность выполнения обязательств Обществом, в том числе по осуществлению выплат по ценным бумагам.

Риск влияния инфляции может возникнуть в случае, когда получаемые АО «ВМЭС» денежные доходы обесцениваются с точки зрения реальной покупательной способности быстрее, чем растут номинально. Рост инфляции может привести к увеличению затрат предприятия (за счет роста цен на основные средства, материалы, работы и услуги сторонних организаций), и как следствие, падению прибыли Общества и рентабельности его деятельности, а также к удорожанию заемных средств для Общества, что повлечет нехватку оборотных средств.

Общество может быть подвержено инфляционному риску, так как тарифы на основной вид деятельности «услуги по передаче электрической энергии» являются фиксированными и могут быть изменены не чаще одного раза в год.

В случае неблагоприятного изменения общих показателей инфляции Общество намерено уделять особое внимание повышению оборачиваемости оборотных активов, а также пересмотреть договорные отношения с потребителями с целью сокращения оборота дебиторской задолженности.

### ***Правовые риски***

Общество вовлечено в судебные споры с участием гарантирующего поставщика электрической энергии. Неблагоприятный исход подобных процессов несет риск возникновения дополнительных затрат у Общества, связанных с необходимостью оплаты дополнительного объема электроэнергии, потребленной для целей компенсации потерь в объектах электросетевого хозяйства.

Дополнительную финансовую нагрузку могут составить и негативные результаты рассмотрения судами дел, связанных с взысканием сумм законной и договорной неустойки по исполненным с нарушением сроков оплаты договорам поставки, подряда, оказания услуг.

Управление юридическими рисками основано на оптимизации процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества. Для минимизации правовых рисков любые бизнес-процессы Общества, подверженные рискам, проходят обязательную юридическую экспертизу, проводится постоянный мониторинг изменений действующего законодательства и судебной практики.

Для Общества (равно как и для всех акционерных обществ, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации), существует риск изменения законодательства (федеральных законов и подзаконных нормативных актов), регулирующего хозяйственные взаимоотношения.

Налоговые риски могут иметь ряд проявлений: вероятность введения новых видов налогов и сборов; возможность увеличения уровня ставок действующих налогов; расширение налоговой базы; изменение сроков и порядка уплаты налоговых платежей, а также предоставления и сдачи налоговой отчетности.

Изменение налогового законодательства, в части увеличения налоговых ставок или изменения порядка и сроков расчета и уплаты налогов (сборов), может привести к уменьшению чистой прибыли Общества, что, в свою очередь, может привести к снижению размера выплачиваемых дивидендов.

В целях минимизации риска неправильного исчисления и/или уплаты налогов, обусловленного различной трактовкой норм законодательства, в Обществе ведется постоянная работа по оптимизации налоговых схем расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

## Стратегический риск

Основной целью деятельности электросетевого комплекса Общества является долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей г. Волгограда.

Факторами риска являются:

- износ электрических сетей;
- снижение уровня технологической безопасности и охраны труда;
- угрозы террористического характера.

В целях управления стратегическими рисками и недопущения реализации данного риска в Обществе осуществляется комплекс мероприятий, основными из которых являются:

- реализация инвестиционных и ремонтных программ с целью реновации электросетевого комплекса;
- реализация программ по совершенствованию системы управления охраны труда;
- проведения антитеррористических учений на объектах Общества и установка инженерно-технических средств охраны.

Обществом оценивается вероятность возникновения данных рисков, как низкая.

## 2 . РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии 1 457 млн кВт*ч	Территория регионов присутствия 859,353 тыс. кв. км Численность населения около 1,013 млн чел.
Потери электроэнергии 13,37%	Выполнено технологических присоединений общей мощностью 29,6 МВт
Выручка от услуг по передаче электроэнергии 3 856 млн руб.	Среднесписочная численность сотрудников 617 чел.
Выручка от услуг по технологическому присоединению 61 млн руб.	Освоение капитальных вложений 172 млн руб.
ЕБИТДА - (-255) млн руб.	Ввод 33,54 км электрических сетей и 24,13 МВА трансформаторной мощности
Рентабельность продаж 0,1%	Капитализация компании 0 млн руб.

### 2.1. Деятельность по передаче электрической энергии

Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии составил в отчетном году 1 456,57 млн кВт\*ч. Потери электроэнергии составили 13,37%.

Выручка от услуг по передаче электроэнергии составила 3 855,64 млн руб., без НДС.

Наименование подразделения	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт*ч	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт*ч	Потери электрической энергии	
			млн кВт*ч	%
Южные РЭС	478,83	406,83	72,00	15,04%
Ворошиловские РЭС	481,67	406,14	75,53	15,68%
Центральные РЭС	632,85	563,37	69,48	10,98%
Северные РЭС	523,47	457,45	66,02	12,61%
<b>ИТОГО ПО АО «ВМЭС»</b>	<b>2 116,81</b>	<b>1 833,78</b>	<b>283</b>	<b>13,37%</b>

В 2020 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 1 833,8 млн. кВтч, что в сравнении с показателем 2019 года (1 881,5 млн.кВтч) на 47,7 млн.кВтч или 2,5% ниже, в том числе по РЭС:

- по Южным РЭС в 2020 году объем отпуска из сети составил 406,8 млн. кВтч, что ниже показателя 2019 (407,9) на 1,1 млн. кВтч или 0,3%;

- по Ворошиловским РЭС в 2020 году объем отпуска из сети составил 406,1 млн. кВтч, что ниже показателя 2019 (425,0) на 18,9 млн. кВтч или 4,4%;

- по Центральным РЭС в 2020 году объем отпуска из сети составил 563,4 млн. кВтч, что ниже показателя 2019 (583,8) на 20,4 млн. кВтч или 3,5%;

- по Северным РЭС в 2020 году объем отпуска из сети составил 457,4 млн. кВтч, что ниже показателя 2019 (464,7) на 7,3 млн. кВтч или 1,6%;

#### Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии АО «ВМЭС» за 2020г.

Наименование подразделения	Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии						
	2019 год		2020 год		Изменение		
	млн. кВт ч	млн. руб.	млн. кВт ч	млн. руб.	млн. кВтч	млн. руб.	% ок.усл.
Южные РЭС	309,17	801,32	314,38	825,43	5,21	24,11	1,69
Ворошиловские РЭС	315,04	826,70	303,78	788,14	-11,26	-38,56	-3,58
Центральные РЭС	471,57	1321,91	446,02	1234,76	-25,55	-87,15	-5,42
Северные РЭС	407,78	1047,71	392,39	1007,32	-15,38	-40,39	-3,77
<b>ИТОГО ПО АО «ВМЭС»</b>	<b>1 503,56</b>	<b>3 997,63</b>	<b>1 456,57</b>	<b>3 855,64</b>	<b>-46,99</b>	<b>-141,99</b>	<b>-3,13</b>

По итогам 2020 года объем оказанных услуг по передаче электроэнергии АО «ВМЭС» составил 1 456,57 млн. кВтч, что ниже аналогичного периода 2019 года (1 503,56 млн. кВтч) на 46,99 млн.кВтч или 3,13%. В основном снижение связано:

1. В 1 квартале 2020 года с нехарактерными погодными условиями для указанного периода времени. Так, средняя температура в 1 квартале 2020 года составила +1 °С, что на 3,5 °С выше показателя 1 квартала 2019 года (-2,5 °С).

2. Во 2-4 квартале 2020 года в связи с введением ограничительных мер в целях противодействия новой коронавирусной инфекции.

Относительно аналогичного периода 2019 года, уменьшение выручки за услуги по передаче электроэнергии АО «ВМЭС» составило 141,99 млн. рублей. Снижение на 141,99 млн рублей (снижение 3,55%) обусловлено снижением объема оказанных услуг по передаче электроэнергии на 46,99 млн кВтч или 3,13%, что привело к снижению выручки на 124,93 млн рублей, а также снижением среднего тарифа на 0,44%, что привело к снижению выручки на 17,06 млн рублей.



	2020, %
Гарантирующие поставщики	63%
Энергосбытовые компании	18%
ТСО	0%
Прямые потребители	19%

### Потери электроэнергии

По итогам 2020 года объем поступления электрической энергии в сеть Общества в сравнении с 2019 годом снизился на 53,3 млн. кВтч. Потери электрической энергии в 2020 году увеличились в сравнении с 2019 годом на 0,07%, но снизились по объему на 5,5 млн. кВтч.

По итогам 2020 года Южными РЭС плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 15,04% или 73,0 млн. кВтч, фактические потери составили 15,04% или 72,0 млн. кВтч, что соответствует плановому уровню потерь, но ниже по объему на 1,0 млн. кВтч целевого показателя бизнес-плана.

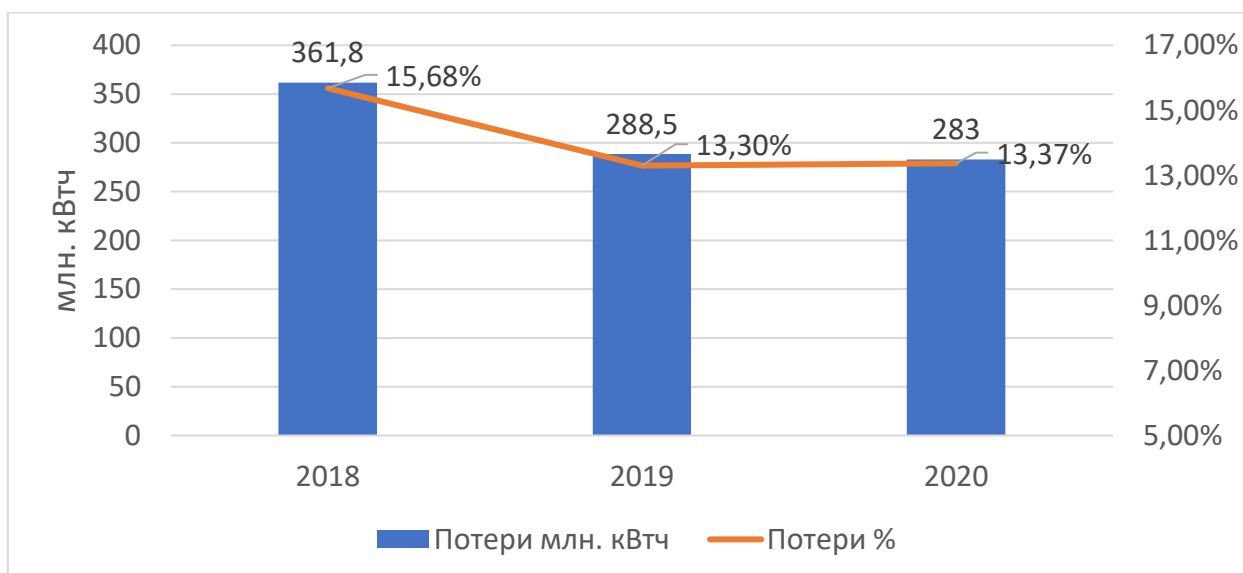
По итогам 2020 года Центральными РЭС плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 11,64% или 75,1 млн. кВтч, фактические потери составили 10,98% или 69,5 млн. кВтч, что на 0,66% или на 5,6 млн. кВтч ниже целевого показателя бизнес-плана.

По итогам 2020 года Северными РЭС плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 13,17% или 69,5 млн. кВтч, фактические потери составили 12,61% или 66,0 млн. кВтч, что на 0,56% или на 3,5 млн. кВтч ниже целевого показателя бизнес-плана.

По итогам 2020 года Ворошиловскими РЭС плановый уровень потерь электроэнергии не выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 14,21% или 70,7 млн. кВтч, фактические потери составили 15,68% или 75,5 млн. кВтч, что на 1,47% или на 4,8 млн. кВтч выше целевого показателя бизнес-плана.



## Динамика потерь электроэнергии



Период	Потери электроэнергии, млн кВт.ч	Потери электроэнергии, %
2018	361,8	15,68%
2019	288,5	13,30%
2020	283,0	13,37%

Наименование РЭС	Потери электрической энергии					
	Факт		Факт		Изменение*	
	2019 год		2020 год			
	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%	млн. кВтч	проц. пункты
Южные РЭС	81,5	16,66	72,0	15,04	-7,8	-1,62
Ворошиловские РЭС	74,2	14,87	75,5	15,68	3,9	0,81
Центральные РЭС	65,4	10,08	69,5	10,98	5,7	0,9
Северные РЭС	67,4	12,66	66,0	12,61	-0,2	-0,04
Итого	288,5	13,30	283,0	13,37	1,5	0,07

\* изменение абсолютной величины потерь электрической энергии определяется как произведение изменения относительной величины потерь электрической энергии на объем отпуска электрической энергии в сеть в 2020 году.

### Мероприятия по снижению потерь

По Обществу утверждена Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе АО «ВМЭС» на 2020 год (протокол от 01.04.2020 №29/2020).

По результатам реализации мероприятия по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе АО «ВМЭС» в 2020 году проведена работа по включению в полезный отпуск актов безучетного потребления электрической энергии в количестве 254 шт. на 40,770 млн кВтч или на сумму 132,102 млн рублей (без НДС).

При плане 34,102 млн рублей (без НДС) суммарный эффект в денежном выражении составил 132,102 млн рублей (без НДС), что на 98,000 млн рублей выше планового показателя. В физическом выражении при плане 11,540 млн кВтч факт составил 40,770 млн кВтч, что больше запланированного эффекта на 29,230 млн кВтч.

Плановый показатель по включению в объем полезного отпуска актов безучетного потребления электрической энергии выполнен.

## Эффект в результате реализации программы, млн кВтч, млн рублей (без НДС)

Мероприятия	План 2020 года		Факт 2020 года		Отклонение кВтч		Отклонение млн руб (без НДС)	
	кВтч	млн руб (без НДС)	кВтч	млн руб (без НДС)	абс.	%	абс.	%
Организационные	11,540	34,102	40,770	132,102	29,230	253,29%	98,000	287,37%

В АО «ВМЭС» дополнительно реализован комплекс организационных мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь:

- в отношении физических лиц выполнено 626 714 контрольных съёмов показаний приборов учета электрической энергии, суммарный эффект составил 8,628 млн кВтч;

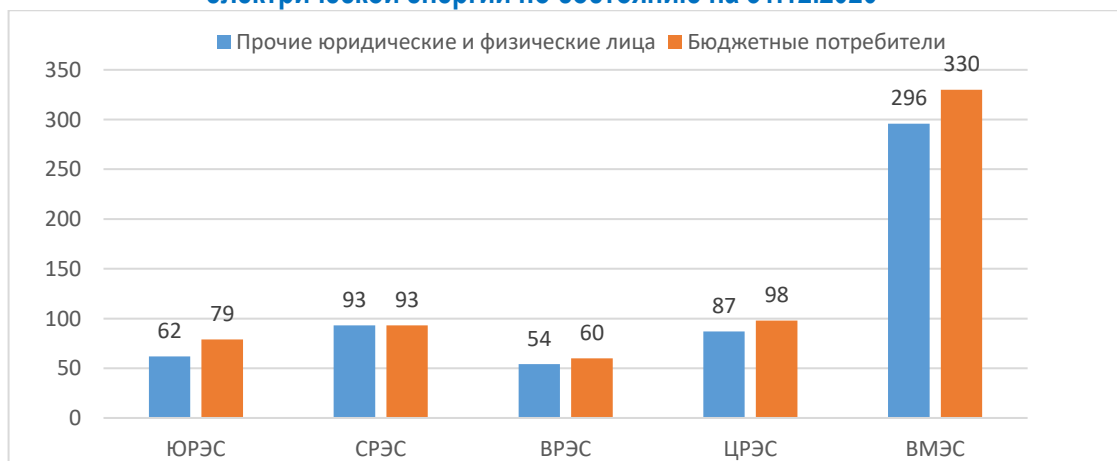
- в отношении юридических лиц выполнено 15 252 контрольных съёмов показаний приборов учета электрической энергии, суммарный эффект составил 0,697 млн кВтч.

### Плановые и фактические значения целевых показателей за 2020 год

№ п/п	Наименование показателя	Единицы измерения	2020	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт*ч	288,346	283,033
		млн руб. без НДС*	863,957	870,924
		% от отпуска в сеть	13,37%	13,37%

\* Информация указана по данным бухгалтерского учета.

### Структура заключенных АО «ВМЭС» договоров с прочими потребителями по передаче электрической энергии по состоянию на 31.12.2020



По состоянию на 31.12.2020 в АО «ВМЭС» действуют 626 договоров оказания услуг по передаче электрической энергии, из которых:

- 17 договоров с энергосбытовыми компаниями;
- 330 «прямых» договоров с бюджетными потребителями;
- 296 «прямых» договоров с прочими юридическими и физическими лицами.

Прямые договоры заключены с такими крупными потребителями, как ООО «Концессии теплоснабжения», ООО «Концессии водоснабжения», ПАО «Сбербанк», ПАО «ВымпелКом» и другие.

## 2.2. Тарифная политика

### 1. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В 2020 году на территории Волгоградской области действовал единый («котловой») метод тарифообразования на услуги по передаче электроэнергии. Особенностью данного метода является то, что абсолютно для всех потребителей одного класса напряжения передача электроэнергии осуществляется по единому тарифу, независимо от того, к сетям какой организации они присоединены.

Во исполнение Постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2020 год утверждены с разбивкой по полугодиям с периодами действия:

- с 1 января 2020 года по 30 июня 2020 года;
- с 1 июля 2020 года по 31 декабря 2020 года.

Основными потребителями услуг Общества по передаче электрической энергии в основном являются энергосбытовые компании, субъекты оптового и розничного рынков электроэнергии, а также местные сетевые организации.

В регионе в 2020 году реализована схема расчетов «смешанный котел». АО «ВМЭС» получает выручку от потребителей услуг по передаче электроэнергии по котловым тарифам. Потребители услуг по передаче электроэнергии рассчитываются с Обществом как по двухставочным тарифам, так и по одноставочным тарифам.

Единые «котловые» тарифы на 2020 год утверждены Приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 26.12.2019 № 46/5.

Утвержденные органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов Волгоградской области тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2020 год размещены на официальном сайте АО «ВМЭС» по следующей ссылке: <https://www.aovmes.ru/potrebitelyam/tarify-na-uslugi-po-peredache-elektroenergii/> в соответствии с п. 19 (а) Стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии (утверждены Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24).

Оказание услуг по передаче электрической энергии на территории Волгоградской области Общество стало осуществлять с 01.10.2018.

По итогам работы АО «ВМЭС» в 2020 году размер выручки за услуги по передаче электроэнергии составил 3 855,64 млн рублей, без НДС, что в сравнении с планом (3 964,93 млн рублей) меньше на 109,28 млн рублей, или на 2,8%.

Основными факторами снижения выручки по передаче электроэнергии являются:

Снижение котлового полезного отпуска на 13,197 млн.кВтч или 0,9% вследствие : уменьшения величины полезного отпуска в 1 квартале 2020 года относительно плановых значений произошедшее из-за нехарактерных погодных условий для данного периода времени, уменьшения величины полезного отпуска во 2 квартале 2020 года относительно плановых значений из-за введения ограничительных мероприятий на период с марта по июнь 2020 г., из-за распространения новой коронавирусной инфекции, в 3 квартале 2020 года ограничительные меры в полном объеме не были сняты что также привело к снижению выручки. Рост полезного отпуска в декабре 2020 года не смог нивелировать общее снижение полезного отпуска в 2020 г.

Разногласия по услугам по итогам 12 месяцев 2020 составили 26,931 млн. кВтч на сумму 83,3 млн рублей, в т.ч.:

- с ПАО «ВЭС» 17,131 млн. кВтч на сумму 47,6 млн рублей;

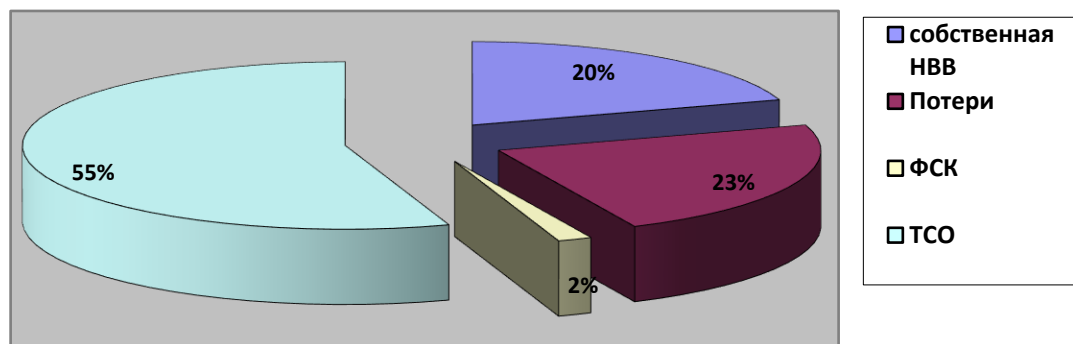
– с прочими контрагентами 9,800 млн. кВтч на сумму 35,7 млн рублей.

Для АО «ВМЭС» 2020 год является вторым годом долгосрочного периода регулирования 2019-2021 гг.

Необходимая валовая выручка Комитетом тарифного регулирования Волгоградской области для АО «ВМЭС» на 2020 г. сформирована методом долгосрочной индексации в размере 3 866,95 млн руб., в том числе:

1. Собственная НВВ – 776,97 млн руб.;
2. Величина затрат на покупку электрической энергии в целях компенсации потерь – 888,77 млн руб.;
3. Величина затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» - 65,74 млн руб.;
4. Величина затрат на оплату услуг территориальных сетевых организаций (платеж в филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго») – 2 135,47 млн руб.

#### Структура необходимой валовой выручки



## 2. Плата за технологическое присоединение

Плата за технологическое присоединение (далее – ТП) рассчитывается в случаях присоединения впервые вводимых в эксплуатацию, ранее присоединенных устройств, максимальная мощность которых увеличивается, а также в случаях, при которых в отношении ранее присоединенных устройств изменяются категория надежности электроснабжения, точки присоединения, виды производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины максимальной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения таких устройств.

Плата за ТП при изменении категории надежности рассчитывается за объем максимальной мощности энергопринимающих устройств заявителя, у которых изменяется категория надежности.

Плата за ТП в случаях изменения схемы внешнего электроснабжения, не влекущих пересмотр величины максимальной мощности в результате изменения точек присоединения, видов производственной деятельности, рассчитывается за объем максимальной мощности, указанный в заявке на ТП.

Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее – РСТ) для расчета платы за ТП к территориальным распределительным сетям утверждаются:

1) на период регулирования:

- стандартизированные тарифные ставки (единые для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации – в соответствии с Федеральным

законом от 30.12.2015 № 450-ФЗ «О внесении изменений в статью 23.2 Федерального закона «Об электроэнергетике»);

- ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);

- формула платы за технологическое присоединение;

- плата для заявителя, подавшего заявку в целях ТП энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), составляет не более 550 рублей (с НДС), при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства необходимого Заявителю уровня напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности. В границах муниципальных районов, городских округов и на внутригородских территориях городов федерального значения одно и то же лицо может осуществить ТП энергопринимающих устройств, принадлежащих ему на праве собственности или на ином законном основании, соответствующих вышеуказанным критериям, с платой за ТП в размере, не превышающем 550 рублей, не более одного раза в течение 3 лет.

2) по обращению сетевой организации: плата за ТП к территориальным распределительным электрическим сетям по индивидуальному проекту.

На территории Волгоградской области, в т.ч. для АО «ВМЭС», на 2020 год утверждены единые ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение – Приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 24.12.2019 № 45/1 (опубликовано: официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации, номер опубликования: 3401201912300012, дата опубликования: 30.12.2019 г.), в редакции Приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 13.05.2020 № 14/1 (опубликовано: официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации, номер опубликования: 3401202005150003, дата опубликования: 15.05.2020 г.), в редакции Приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 28.10.2020 № 35/1 (опубликовано: официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации, номер опубликования: 3401202011020011, дата опубликования: 02.11.2020 г.).

Принятая регулирующими органами градация стандартизированных тарифных ставок и ставок платы за единицу максимальной мощности, утвержденных на 2020 год, включает дифференциацию по диапазонам мощности, уровням напряжения, постоянной/временной схеме электроснабжения, по материалу, сечению, марке провода и отражена в тарифных решениях Комитета тарифного регулирования Волгоградской области на 2020 год, размещенных на официальном сайте АО «ВМЭС» по следующей ссылке: <https://www.ao-vmes.ru/potrebityam/tarify-na-tekhnologicheskoe-prisoedinenie/>.

### *2.3. Деятельность по технологическому присоединению к электрическим сетям*

Общее руководство вопросами технологического присоединения электроустановок потребителей к электрическим сетям АО «ВМЭС» возложено на заместителя генерального директора по инвестиционной деятельности.

Обязательства по строительству или реконструкции электрических сетей, необходимых для выполнения условий договоров технологического присоединения АО «ВМЭС» исполняет, привлекая подрядные организации. Функции технического надзора строительства и реконструкции

электрических сетей подрядными организациями осуществляет отдел капитального строительства АО «ВМЭС».

*Нормативная база, законодательные акты: федеральные, региональные, другие нормативные документы, применяемые Обществом на подведомственных территориях при осуществлении деятельности по технологическому присоединению и перспективному развитию.*

1. Федеральный закон от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
2. Федеральный закон от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
3. Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 №861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
4. Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 №442 «О функционировании розничных рынков в электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
5. Приказ ФАС России от 29.08.2017 N 1135/17 "Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям";
6. Постановление Правительства РФ от 29.11.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
7. Постановление Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии».
8. Приказ Федеральной службы по тарифам от 11.09.2014 №215-э/1 «Об утверждении методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям»;
9. Распоряжение Правительства РФ от 31.01.2017 N 147-р «О целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации»
10. Постановление Правительства РФ от 28.09.2010 № 764 (в действующей редакции) «Об утверждении Правил осуществления контроля за соблюдением субъектами естественных монополий стандартов раскрытия информации»;
11. Постановление Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 (в действующей редакции) «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»;
12. Методические рекомендации по проектированию развития энергосистем, утвержденные приказом Минэнерго России от 30.06.2003 № 281.

### **Нормативные акты, изданные регулирующими органами <sup>1</sup>**

1. Приказ Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 24.12.2019 г. № 45/1 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и ставок за единицу максимальной мощности для определения размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Волгоградской области на 2020 год»;

---

<sup>1</sup> Полный перечень нормативных документов, регулирующих деятельность по технологическому присоединению, находится в открытом доступе на сайте Компании <https://www.ao-vmes.ru/potrebityam/tarify-na-tehnologicheskoe-prisoedinenie/>

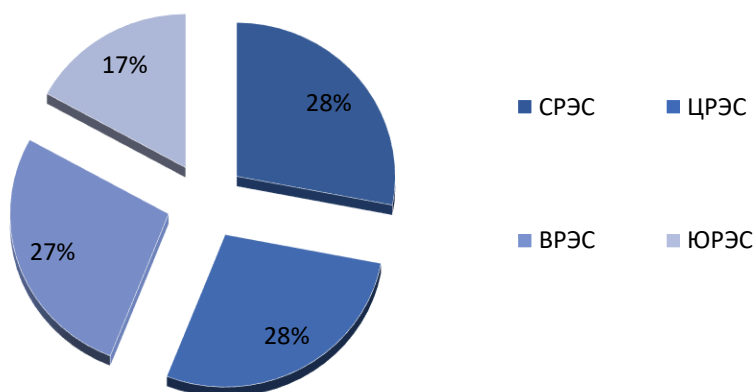
2. Приказ Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 13.05.2020 г. № 14/1 «О внесении изменений в приказ Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 24.12.2019 г. № 45/1 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и ставок за единицу максимальной мощности для определения размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Волгоградской области на 2020 год»;

3. Приказ Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 28.10.2020 г. № 35/1 «О внесении изменений в приказ Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 24.12.2019 г. № 45/1 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и ставок за единицу максимальной мощности для определения размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Волгоградской области на 2020 год»;

### Информация об объёмах спроса на технологическое присоединение и степени его удовлетворения

<b>В 2020 ГОДУ ПРИНЯТО ЗАЯВОК НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ</b>	<b>1 576 шт.</b>
<b>ОБЩЕЙ МОЩНОСТЬЮ</b>	<b>88 179 кВт.</b>
<b>В 2020 ГОДУ ЗАКЛЮЧЕНО ДОГОВОРОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ</b>	<b>1 062 шт.</b>
<b>ОБЩЕЙ МОЩНОСТЬЮ</b>	<b>36 269 кВт.</b>

### Структура поданных заявок ТП в 2020 году (шт.)

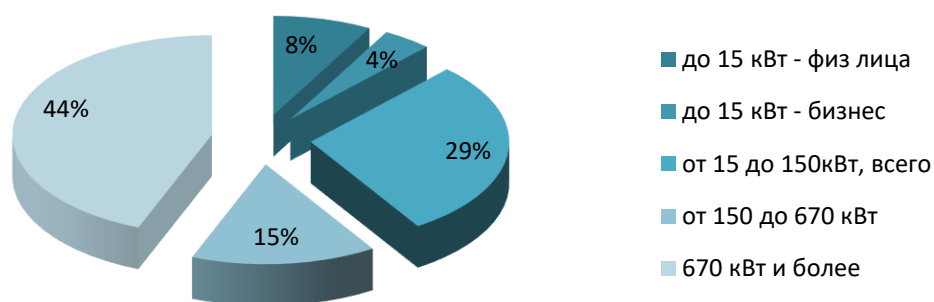




### Структура заявок по видам бизнеса

Категории заявителей		Кол-во поданных заявок на ТП			
		количество шт	количество %	на мощность кВт	на мощность %
Физические лица	до 15 кВт - физ лица	633	40%	7 476	8%
Малый бизнес	до 15 кВт - бизнес	493	31%	3 717	4%
	от 15 до 150кВт, всего	384	25%	25 231	29%
Средний бизнес	от 150 до 670 кВт	48	3%	13 395	15%
Крупный бизнес	670 кВт и более	18	1%	38 360	44%
<b>ВСЕГО</b>		<b>1 576</b>	<b>100%</b>	<b>88 179</b>	<b>100%</b>

### Распределение по категориям заявителей (заявки), кВт

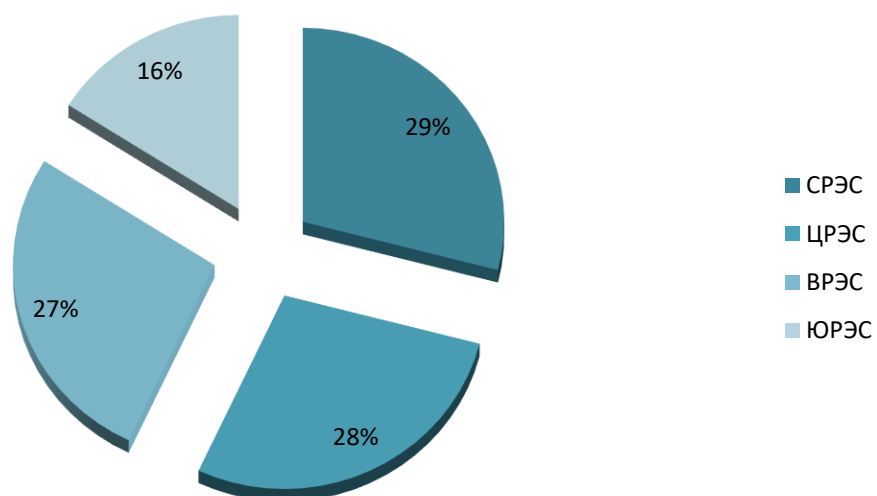


### Структура заявок по отраслям

Отрасль народного хозяйства	Кол-во поданных заявок на ТП	
	шт.	кВт
Физические лица	633	7 476
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	127	4 285
Деятельность в области информации и связи	19	1 015
Образование	4	237
Строительство	95	25 258
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	17	4 411
Транспортировка и хранение	36	3 413
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (прочие)	4	998
Обрабатывающие производства	66	3 687
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	13	522
Добыча полезных ископаемых	1	15
Прочее	561	36 862
<b>ИТОГО с учётом физ. лиц</b>	<b>1 576</b>	<b>88 179</b>



## Структура заключенных договоров ТП в 2020 году (шт.)



По итогам 2020 года осуществлено технологическое присоединение 850 объекта на общую мощность 29 617 кВт.

## Информация об участии Общества в реализации целевой модели по технологическому присоединению

В соответствии с распоряжением Правительства РФ от 31.01.2017 №147-р в Обществе в 2020 году организована работа по достижению показателей целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям».

В Обществе на регулярной основе осуществляется выполнение соответствующих мероприятий, а также предоставление отчётов в органы исполнительной власти.

Наименование филиала и категорий присоединения	Кол-во поданных заявок на ТП в текущем периоде (всего)		Заключено договоров ТП в текущем периоде (всего)		Исполнено договоров (подписанные акты ТП)	
	шт	кВт	шт	кВт	шт	кВт
<b>СРЭС</b>						
до 15 кВт включительно, всего	294	3 161	223	2 351	175	1 818
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	200	2 369	144	1 720	94	1 130
свыше 15 и до 150 кВт включительно	125	9 527	75	4 496	53	3 578
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	12	2 775	7	1 579	7	1 519
не менее 670 кВт	5	7 901	3	5 525	0	0
<b>В С Е Г О</b>	<b>436</b>	<b>23 364</b>	<b>308</b>	<b>13 951</b>	<b>235</b>	<b>6 915</b>
<b>ЦРЭС</b>						
до 15 кВт включительно, всего	325	2 752	225	1 819	175	1 328
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	146	1 545	96	1 045	65	770
свыше 15 и до 150 кВт включительно	92	5 910	58	3 725	49	3 123
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	20	6 970	8	2 516	13	2 715
не менее 670 кВт	8	11 040	5	4 326	6	3 513
<b>В С Е Г О</b>	<b>445</b>	<b>26 672</b>	<b>296</b>	<b>12 386</b>	<b>243</b>	<b>10 679</b>
<b>ВРЭС</b>						
до 15 кВт включительно, всего	316	3 174	219	2 104	185	1 840
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	169	2 142	115	1 415	99	1 059
свыше 15 и до 150 кВт включительно	100	5 449	62	3 436	38	1 986
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	11	2 119	2	240	8	2 933
не менее 670 кВт	5	19 419	0	0	2	1 765
<b>В С Е Г О</b>	<b>432</b>	<b>30 161</b>	<b>283</b>	<b>5 780</b>	<b>233</b>	<b>8 524</b>
<b>ЮРЭС</b>						
до 15 кВт включительно, всего	191	2 106	131	1 391	107	1 141
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	118	1 420	79	938	58	699
свыше 15 и до 150 кВт включительно	66	4 345	43	2 440	31	2 038
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	5	1 532	1	321	1	320
не менее 670 кВт	0	0	0	0	0	0
<b>В С Е Г О</b>	<b>262</b>	<b>7 982</b>	<b>175</b>	<b>4 152</b>	<b>139</b>	<b>3 499</b>
<b>ИТОГО ПО ПАО «ВМЭС»</b>						
до 15 кВт включительно, всего	1342	11 193	798	7 665	642	6 127
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	743	7 476	434	5 118	316	3 658
свыше 15 и до 150 кВт включительно	359	25 231	238	14 097	171	10 725
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	64	19 395	18	4 656	29	7 487
не менее 670 кВт	15	38 360	8	9 851	8	5 278
<b>В С Е Г О</b>	<b>1 576</b>	<b>88 179</b>	<b>1 062</b>	<b>36 269</b>	<b>850</b>	<b>29 617</b>

## 2.4. Деятельность по консолидации электросетевых активов

### **Подразделения исполнительного аппарата Общества, задействованные в процессе консолидации электросетевых активов, выполняемые ими функции и численность.**

Взаимодействие по вопросам принятия решений о приобретении в собственность/пользование электросетевых объектов, принадлежащих третьим лицам, в 2020 году в Обществе осуществлялось в соответствии с Положением о деятельности Комиссии по консолидации электросетевых активов и порядке приобретения электросетевых активов АО «ВМЭС», утвержденным решением Совета директоров АО «ВМЭС» от «27» декабря 2019 (протокол от «27» декабря 2019 № 25/2019).

Распределение компетенции и ответственности в Обществе по вопросам консолидации электросетевых активов установлено следующем порядке:

- Комиссия по консолидации электросетевых активов АО «ВМЭС», действующая на постоянной основе, в компетенцию которой входит рассмотрение и принятие решений по вопросам консолидации электросетевых активов, расположенных на территории зоны ответственности АО «ВМЭС». Состав комиссии определен приказом Генерального директора Общества (Приказ АО «ВМЭС» от 04.10.2019 № 3п);

- Отдел управления имуществом управления правового обеспечения и управления собственностью осуществляет общую координацию деятельности подразделений Общества по вопросам консолидации, осуществляет организацию проведения заседаний Комиссии по консолидации электросетевых активов АО «ВМЭС» (персонал в количестве 3 штатной единицы, в функциональные обязанности которого входят вопросы консолидации);

- Структурные подразделения исполнительного аппарата Общества, участвующие в процессе рассмотрения, согласования проектов консолидации энергообъектов (технические подразделения, подразделения реализации услуг по передаче электроэнергии, подразделения экономики и финансов, подразделения тарифообразования, подразделения инвестиций, подразделения правового обеспечения, технологического присоединения и безопасности).

### **Нормативно-правовая база (в том числе документы регионального уровня), используемая Обществом при осуществлении деятельности по консолидации электросетевых активов.**

Осуществление деятельности по приобретению (консолидации) электросетевых активов регулируется следующими нормативными документами:

- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон от 26.03.2003 N 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р;

- Постановление Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 (ред. от 17.10.2016) «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям»;

- Устав АО «ВМЭС»;
- Положение о деятельности Комиссии по консолидации электросетевых активов и порядке приобретения электросетевых активов АО «ВМЭС»;

- Решение Совета директоров АО «ВМЭС» от «27» декабря 2019 г. (протокол от «27» декабря 2019 г. № 25/2019), которым определены случаи (размеры) сделок по приобретению электросетевого имущества, подлежащих предварительному одобрению Советом директоров Общества;

- Приказ ПАО «ВМЭС» №349п от 22.10.2019 «О порядке формирования отчетности в рамках консолидации электросетевых активов».

### **Описание принципов построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными электросетевыми организациями.**

На территории г. Волгограда отсутствуют сторонние территориальные сетевые организации (ТСО), а также ТСО, лишенные статуса в 2020 году и функционировавшие в предыдущих периодах регулирования.

**Реализация соглашений по консолидации электросетевых объектов с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и прочими субъектами электроэнергетики.**

В 2020 году продолжены мероприятия, направленные на приобретение бесхозяйного движимого имущества в собственность Общества на территории зоны ответственности АО «ВМЭС». Во взаимодействии с органами местного самоуправления г. Волгограда проводится розыск возможных собственников (владельцев) электросетевого имущества.

**Взаимодействие с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 в части передачи функций по управлению электросетевыми активами.**

Руководствуясь задачами по повышению надежности электроснабжения потребителей, увеличению доли рынка, повышению управляемости электросетевым комплексом, АО «ВМЭС» проводит регулярную работу с собственниками электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям на предмет консолидации электросетевого имущества на базе АО «ВМЭС».

Так, в 2020 году Обществом было подготовлено и направлено 483 обращения собственникам электросетевого имущества о рассмотрении возможности консолидации электросетевого имущества путем продажи, аренды, безвозмездной передачи или иного договора, регулирующего переход права владения к АО «ВМЭС».

В соответствии с письмом Минэнерго России от 25.08.2017г. № АН-9414/09 «О единых рекомендациях по порядку передачи объектов электросетевого хозяйства СНТ на баланс ТСО», распоряжением ПАО «Россети» от 03.10.2017 г. № 534р «Об утверждении Методических рекомендаций по порядку консолидации объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих садоводческим, огородническим и дачным некоммерческим объединениям граждан», Обществом было направлено 118 обращений в СНТ о рассмотрении возможности консолидации электросетевых активов путем заключения договора аренды, продажи, а также осуществлялось постоянное взаимодействие в порядке консультирования с представителями СНТ по вопросам безвозмездной передачи в собственность Общества электросетевых активов.

В 2020 году АО «ВМЭС» было консолидировано 33,53 у.е., 3,459 км линий электропередачи, 3 КТП общей мощностью 2,26 МВА.

Наименование МРСК/РСК (филиала МРСК, РСК и ДЗО МРСК)	2020		
	Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4
<b>АО «ВМЭС»</b>	2,26	3,46	33,53
Приобретение электросетевых объектов	2,26	2,75	31,61
Аренда электросетевых объектов	0	0	0
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0,71	1,92
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0

## 2.5. Управление качеством капитального строительства

### Строительный контроль

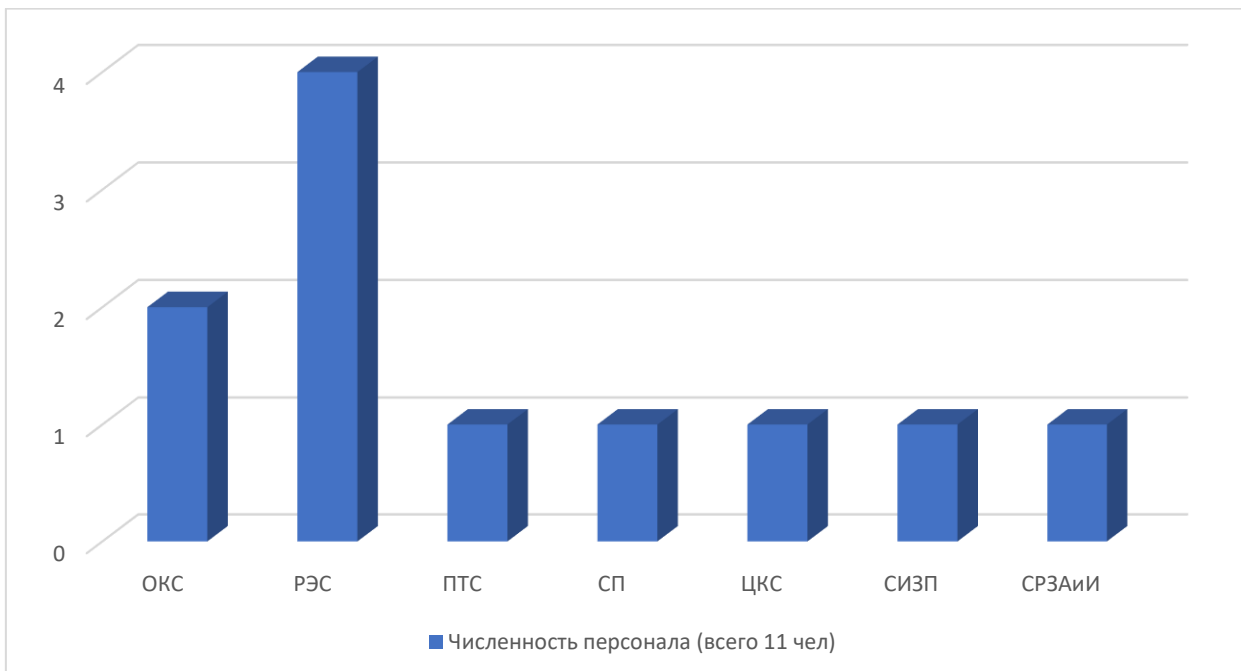
В АО «ВМЭС», в целях проверки соответствия выполняемых работ проектной документации, требованиям технических регламентов, результатам инженерных изысканий, требованиям градостроительного плана земельного участка в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства в соответствии с требованиями статьи 53 Гражданского Кодекса РФ, в рамках постановления Правительства РФ от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» осуществляется строительный контроль.

В целях осуществления строительного контроля на объектах АО «ВМЭС» в 2020 году привлекались специалисты ОКС, РЭС и технические службы по направлениям деятельности в количестве: 11 чел. Привлечение внешних подрядных организаций, на договорной основе, в АО «ВМЭС» не осуществлялось.

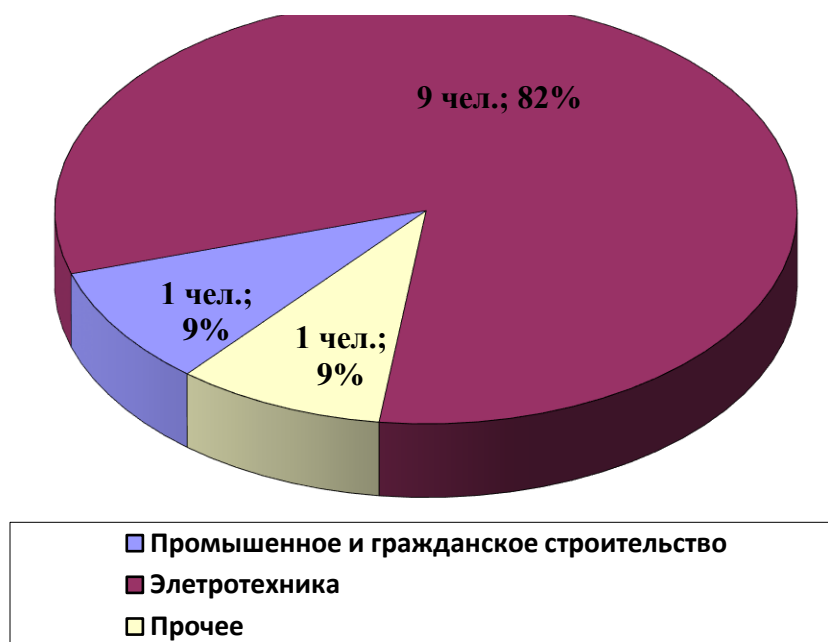
Схема структурного подразделения, осуществляющего строительный контроль:



Осуществление строительного контроля в Обществе, в т.ч. по объектам зоны ответственности АО «ВМЭС» определено Положением об отделе капитального строительства № П ОКС-01-2020, Должностными инструкциями ведущих специалистов ОКС № ДИ ОКС-03-2020, а также Должностными инструкциями РЭС и техническими службами по направлениям деятельности.



### Профессиональное образование специалистов (11 чел.)



### Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2020 году

В 2020 году в АО «ВМЭС» реализован ряд инвестиционных проектов, направленных на цифровизацию электросетевого комплекса, которые позволили обеспечить наблюдаемости сетевых объектов и режимов их работы, автоматизацию управления технологическими и корпоративными процессами, интеграцию и объединение различных ИТ-систем на иерархических уровнях,

сокращение времени на плановые и возможные аварийные технологические отключения, за счет повышения оперативности удаленного управления, в т.ч.:

– «Реконструкция оборудования РП-305 (инв. №341000301729) с установкой камер КСО (6 шт.) в Кировском районе г. Волгограда.»;

– «Реконструкция оборудования РП-270 (инв. №341000301549) с установкой камер КСО (7 шт.) в Дзержинском районе г. Волгограда.»;

– «Реконструкция оборудования РП-530 (инв. №341000301590) с установкой камер КСО (5 шт.) в Советском районе г. Волгограда.»

Кроме того, в 2020 году по ряду объектов реализованы инвестиционные мероприятия, связанные с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств потребителей, основными из которых являются:

– «Строительство ТП; строительство двух кабельных линий 6 кВ (КЛ-6 кВ) от места расщепки КЛ-6 кВ (ТП 1292 - ТП 2295) до РУ-6 кВ 1 с.ш. проектируемой ТП (ориентировочная протяженность - 2х0,2 км); строительство кабельной линии 6 кВ (КЛ-6 кВ) от РУ-6 кВ ТП 6233, яч.6 до РУ- 6 кВ 2 с.ш. проектируемой ТП (ориентировочная протяженность - 0,4 км) для электроснабжения лечебно - консультационного онкологического центра, расположенного по ул. Землячки, кадастровый номер 34:34:030073:14 в Дзержинском районе г. Волгограда». Объект построен и введен в эксплуатацию;

– «Строительство двух кабельных линий 0,4 кВ (КЛ-0,4 кВ) от I и II секций шин РУ-0,4 кВ РП 2290 до границ земельного участка (ВУ) заявителя (ориентировочная протяженность – 2х0,25 км) для электроснабжения ВРУ-0,4кВ и внутренние электрические сети здания поликлиники, расположенного по адресу: ул. им. Константина Симонова, 21 в Дзержинском районе г. Волгограда» - реализация данных мероприятий позволила обеспечить технологическое присоединение здание поликлиники, осуществляющую диагностику с помощью рентгенологического оборудования, в т.ч. позволяющего выявлять вирус КОВИД-2019. Объект построен и введен в эксплуатацию;

– «Строительство ТП; строительство двух кабельных линий 6кВ (КЛ-6 кВ) от места врезки в КЛ-6 кВ (ТП 2253 - ТП 5266) до РУ-6 кВ II с.ш. проектируемой ТП (ориентировочная протяженность – 2х0,17 км); строительство кабельной линии 6кВ от проектируемой ячейки КСО в РУ-6кВ ТП 2257 до РУ-6 кВ I с.ш. проектируемой ТП (ориентировочная протяженность – 0,15 км) для электроснабжения жилой застройки по ул. Космонавтов, з/у 57 (I, II этапы строительства), расположенной по адресу: ул. Космонавтов, з/у 57 в Дзержинском районе г. Волгограда» - реализация данных мероприятий позволила обеспечить технологическое присоединение многоэтажной жилой застройки по ул. Космонавтов, з/у 57. Объект построен и введен в эксплуатацию;

– «Строительство шести кабельных линий 0,4 кВ (КЛ-0,4 кВ) от РУ-0,4 кВ ТП 17 до границ земельного участка (ВУ) заявителя: КЛ 0,4 кВ от I и II с.ш. РУ-0,4 кВ ТП 17 до ВРУ-1 (ориентировочная протяженность ЛЭП - 2х0,15 км); КЛ 0,4 кВ от I и II с.ш. РУ-0,4 кВ ТП 17 до ВРУ-2 (ориентировочная протяженность ЛЭП - 2х0,17 км); КЛ 0,4 кВ от I и II с.ш. РУ-0,4 кВ ТП 17 до ВРУ-3 (ориентировочная протяженность ЛЭП - 2х0,26 км) для электроснабжения многоквартирного жилого дома с подземной автостоянкой, расположенного по адресу: ул. Профсоюзная, 20 в Ворошиловском районе г. Волгограда» - реализация данных мероприятий позволила обеспечить технологическое присоединение многоэтажной жилой застройки по ул. Профсоюзная, 20. Объект построен и введен в эксплуатацию.

## *2.6. Развитие информационных технологий*

АО «ВМЭС» является развивающейся энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от средств автоматизации и применения информационных технологий. В современных условиях деятельность электросетевого комплекса в АО «ВМЭС» нацелена на достижение высоких показателей в области обеспечения надежности и бесперебойного энергоснабжения, эффективности и клиентоориентированности компании, которая

основывается на внедрении цифровых технологий и цифровой трансформации сетей в электросетевом комплексе.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, которая проводится в соответствии с Политикой ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций (далее - Политика ИТТ). Политика ИТТ и Концепция определяют стратегические инициативы, основные цели развития информационных технологий компании, направления технологических и организационных изменений работы в компании для изыскания новых способов, алгоритмов корпоративного и технологического управления процессами компании и их последующей трансформации для повышения надежности, эффективности, качества и доступности оказания услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению потребителей, а также формирования новой инфраструктуры для максимально эффективного процесса передачи электрической энергии между субъектами электроэнергетики.

При реализации Политики ИТТ определены этапы в достижении поставленных целей:

- развитие автоматизированных систем технологического управления;
- развития телекоммуникационного обеспечения;
- внедрение и развитие системы финансово-хозяйственной деятельности;
- внедрение корпоративных информационных систем управления услугами по учету и транспортировке электроэнергии и управления производственными активами;
- внедрение и развитие корпоративных централизованных информационных систем;
- оптимизация и развития ИТТ-инфраструктуры;
- мероприятия по обеспечению кибербезопасности, развитию системы информационной безопасности;
- мероприятия обеспечения безопасности критической информационной инфраструктуры;

***Информация о деятельности Общества по развитию информационных технологий и телекоммуникаций по следующим направлениям:***

#### ***Телекоммуникации.***

В 2020 году введен в эксплуатацию оптический канал передачи данных (ВОЛС) между АО «ВМЭС» и ПАО «Россети Юг» скоростью 100 Мбит/сек, что позволило существенно сократить время обработки данных и ускорить доступ к корпоративным бизнес-приложениям. Также организован резервный канал в сеть «Интернет» с автоматическим переключением в случае сбоя основного.

#### ***АСТУ***

Введены в эксплуатацию РП-270, РП-305, РП-530 с функциями телемеханизации и удаленного управления. Силами Общества был разработан программно-аппаратный комплекс, позволяющий осуществлять мониторинг несанкционированного доступа в ТП/РП Общества. Комплекс успешно внедрен на 8-ми объектах. Рабочее место мониторинга установлено в диспетчерском пункте.

#### ***ИТ-инфраструктура.***

В 2020 году была продолжена замена технически устаревшего оборудования. Приобретены на 534 тыс. руб. и введены в эксплуатацию: МФУ, коммутаторы, сканер, цветные принтеры.

В связи со сложной эпидемиологической ситуацией, сложившейся в 2020 году на территории РФ, силами Общества было разработано и внедрено решение, позволившее перевести на удаленную работу более 80% ИТР работников Общества.



### **Корпоративные и технологические бизнес-приложения.**

Приобретены необходимые лицензии на право использования программного обеспечения.

В отчетном году на корпоративном веб-сайте АО «ВМЭС» выполнялось каждый рабочий день раскрытие технологической, а также иной необходимой информации.

В течение 2020 года в АО «ВМЭС» интенсивно эксплуатировались следующие информационные системы (ИС):

1. 1С: Бухгалтерия на базе 1С: Предприятие 8.3.
2. Модуль претензионно-исковой работы, в составе 1С: Бухгалтерия.
3. 1С: Зарплата и Управление Персоналом (ЗУП 3.1) на базе 1С: Предприятие 8.3.
4. 1С: МСФО на базе 1С: Предприятие 8.3.
5. 1С: Бизнес-планирование на базе 1С: Предприятие 8.3.
6. 1С: Документооборот 8 КОРП на базе 1С: Предприятие 8.3.
7. Корпоративный программный комплекс (КПК) «Технологическое присоединение».
8. АСКУЭ: Пирамида 2000, Пирамида-Сети.
9. SAP TOPO.
10. SAP IS-U.
11. 1С: Управление Холдингом (в интеграции с SAP TOPO).
12. АСУ ДЗ.
13. Портал ГИС ТЭК.
14. Контур-Фокус.
15. Cognos.
16. ПК Аварийность.
17. Сервис отправки СМС уведомлений (о заключенных договорах).
18. РТП 3
19. Expert dU
20. Гранд-Смета
21. AutoCAD
22. Контур-ОФД
23. Системы класса «Клиент-банк»
24. Консультант+

### **Планы развития ИТТ**

В 2021 году планируется:

- расширение использования корпоративных информационных систем: 1С: Управление Холдингом, SAP TOPO и SAP IS-U,
- развитие системы 1С:Бизнес Планирование,
- развитие модуля претензионно-исковой работы, для более качественного контроля ДЗ КЗ,
- полное заведение всех приборов учёта в ИС «Пирамида-Сети», для удалённого сбора и передачи показаний приборов учета электрической энергии,
- приобретение необходимых программных лицензий

## **2.7. Закупочная деятельность**

### **Нормативное регулирование закупочной деятельности**

Основными организационно-распорядительными документами, регламентирующими закупочную деятельность АО «ВМЭС», являются:

#### **1. Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке).**

С 01.04.2020 Решением Совета директоров Общества (протокол от 01.04.2020 № 29/2020) АО «ВМЭС» присоединено к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положению о закупке), регламентирующему закупочную деятельность и устанавливающий порядок проведения закупок товаров, работ, услуг.

До 01.04.2020 Общество при проведении закупок товаров, работ, услуг регламентировалось Единым стандартом закупок ПАО «ВМЭС» (Положение о закупке), утвержденным решением Совета директоров Общества от 24.12.2018 (протокол от 26.12.2018 № 10/2018).

## **2. Регламент взаимодействия структурных подразделений Общества при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг АО «ВМЭС».**

В связи с присоединением с 01.04.2020 к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положению о закупке) введен в действие Регламент взаимодействия структурных подразделений Общества при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг АО «ВМЭС» (Приказ Общества от 10.04.2020 № 119п), определяющий порядок взаимодействия структурных подразделений Общества при планировании и проведении закупок, формировании отчетности по итогам закупок.

## **3. Положение о постоянно действующей закупочной комиссии АО «ВМЭС».**

В связи с присоединением с 01.04.2020 к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положению о закупке) введено в действие Положение о постоянно действующей закупочной комиссии АО «ВМЭС» (Приказ Общества от 06.04.2020 № 114п), разработанное с целью определения функций, задач, порядка подготовки и проведения заседаний постоянно действующей закупочной комиссии Общества.

## **4. Регламент работы центрального закупочного органа АО «ВМЭС».**

В связи с присоединением с 01.04.2020 к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положению о закупке) введен в действие Регламент работы центрального закупочного органа АО «ВМЭС» (Приказ Общества от 06.04.2020 № 115п), разработанный с целью определения функций, задач, порядка подготовки и проведения заседаний центрального закупочного органа Общества.

### **Принципы построения закупочной деятельности**

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономического обоснования затрат (в форме рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны Общества.

Регламентация закупочной деятельности построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки и осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться сотрудниками Общества при каждой закупке стоимостью выше определенного значения (такие процедуры могут также применяться и при более мелких закупках, если это признано целесообразным).

Данные процедуры предполагают:

- анализ рынка;
- планирование потребности в продукции;
- информационную открытость закупки;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом, при необходимости, стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализации мер, направленных на сокращение издержек Общества;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления не измеряемых требований к участнику закупки;
- базируется на системном подходе, который означает для Общества наличие регламентирующей среды, установленной организационной структуры управления закупками и их

контроля, подготовленных кадров для проведения закупок, налаженной инфраструктуры закупок (информационное обеспечение, средства электронной коммерции, сертификация, профессиональные консультанты),

- предусматривает соблюдение корпоративного единства правил закупок;
- предусматривает контроль за объемом полномочий и ответственность закупающих сотрудников.

### Способы проведения закупочных процедур

Центральным закупочным органом Общества может быть выбран один из нижеперечисленных способов, предусмотренных Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (далее – Положение), утвержденным решением Совета ПАО «Россети» (протокол от 17.12.2018 № 334, в редакции протокола от 28.05.2020 № 417, в редакции протокола от 24.11.2020 № 440).

п/п	Способ закупки	Основание выбора способа закупки	Пункт Положения
1	Конкурс	Закупка любой продукции.	п. 5.6.1 ст. 5
2	Аукцион	Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.	п. 5.6.2 ст. 5
3	Запрос предложений	- начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 млн. рублей (с налогом на добавленную стоимость); - осуществляется закупка работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей.	п. 5.6.3 ст. 5
4	Запрос котировок	Проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания, при этом начальная (максимальная) цена договора не может превышать 7 млн. рублей (с налогом на добавленную стоимость).	п. 5.6.5 ст. 5
5	Конкурентный предварительный отбор	Проводится в случаях, когда на момент проведения закупки Общество не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг).	п. 5.6.7 ст. 5
6	Запрос цен по результатам (конкурентного) предварительного отбора	Проводится только среди победителей (конкурентного) предварительного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.	п.п. 5.6.8, 5.6.9 ст. 5
7	Сравнение цен	Проводится при закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 (пятьсот) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Общества за отчетный финансовый год составляет более 5 (пяти) миллиардов рублей, либо не превышает 100 (ста) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Общества за отчетный финансовый год составляет менее 5 (пяти) миллиардов рублей.	п. 5.6.10 ст. 5
8	Закупка у единственного поставщика	Подразделяются на: 1. Закупка уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика):	п. 5.7 ст. 5

	(исполнителя, подрядчика)	<p>- если поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг относятся к сфере деятельности субъектов естественных монополий по регулируемым в соответствии с законодательством Российской Федерации ценам (тарифам);</p> <p>- если возникла потребность в работах или услугах, выполнение или оказание которых может осуществляться исключительно органами исполнительной власти в соответствии с их полномочиями или подведомственными им государственными учреждениями, государственными унитарными предприятиями, соответствующие полномочия которых устанавливаются нормативными правовыми актами Российской Федерации, нормативными правовыми актами субъекта Российской Федерации;</p> <p>- если продукция может быть получена только от одного поставщика и отсутствует ее равноценная замена и т.д.;</p> <p>2. Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий.</p>	
9	Спецторги (конкурентные закупки, участниками которых могут быть только субъекты МСП)	Проводятся в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.	п. 8.1.15 ст. 8
10	Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	По решению ЦЗО Общества закупка может производиться путем участия Общества в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на ЭТП). Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников.	п. 5.6.12 ст. 5

### Структура закупок, проведенных в 2020 году

За 2020 г. проведено **223 шт.** закупочных процедур на сумму **675 330 тыс. руб.** с учетом НДС, в том числе:

#### 1. По способам закупок:

- 3 шт. закупки (аукцион в электронной форме) на сумму 2 850 тыс. руб. с учетом НДС (1,35% от общего количества закупок, 0,42% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 4 шт. закупки (конкурс в электронной форме) на сумму 109 860 тыс. руб. с учетом НДС (1,79% от общего количества закупок, 16,27% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 10 шт. закупок у единственного поставщика на сумму 10 450 тыс. руб. с учетом НДС (4,48% от общего количества закупок, 1,55% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 98 шт. закупок (запрос предложений в электронной форме) на сумму 316 334 тыс. руб. с учетом НДС (43,95% от общего количества закупок, 46,84% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- 108 шт. закупок (запрос предложений в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства) на сумму 235 835 тыс. руб. с учетом НДС (48,43% от общего количества закупок, 34,92% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

#### 2. По видам деятельности:

- поставка электрического оборудования - 48 шт. закупок на сумму 187 240 тыс. руб. с учетом НДС (21,52% от общего количества закупок, 27,73% от общего объема закупок в стоимостном выражении);
- «новое строительство и расширение электросетевых объектов» - 41 шт. закупок на сумму 179 652 тыс. руб. с учетом НДС (18,39% от общего количества закупок, 26,6% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- «реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» - 39 шт. закупок на сумму 115 457 тыс. руб. с учетом НДС (17,49% от общего количества закупок, 17,1 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- «энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» - 28 шт. закупок на сумму 57 849 тыс. руб. с учетом НДС (12,56% от общего количества закупок, 8,57% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- ИТ-закупки - 7 шт. закупок на сумму 14 082 тыс. руб. с учетом НДС (3,14% от общего количества закупок, 2,08% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- консультационные услуги - 2 шт. закупок на сумму 2 741 тыс. руб. с учетом НДС (0,89% от общего количества закупок, 0,4% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

- прочие закупки - 58 шт. закупок на сумму 118 309 тыс. руб. с учетом НДС (26,01% от общего количества закупок, 17,52% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 213 шт. закупок на сумму 664 880 тыс. руб. с учетом НДС (98,45 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Доля открытых закупочных процедур (открытые конкурсы, запросы предложений, аукционы) в структуре закупок составила 98,45 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 45 520,23 тыс. руб. с учетом НДС или 7,31% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

#### *Структура закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства*

За 2020 год было проведено 108 шт. закупок, в которых участниками закупок могли стать только субъекты малого и среднего предпринимательства на сумму 235 835 тыс. руб. с учетом НДС, что составляет 47,09% от общего количества проведенных закупочных процедур, 34,92% от общего объема проведенных закупочных процедур в стоимостном выражении.

#### *Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности*

Закупочная деятельность направлена на приобретение товаров, работ, услуг на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества.

В целях реализации государственной политики по развитию малого и среднего предпринимательства Приказом Общества от 14.12.2018 № 112п утверждена Программа партнерства между ПАО «ВМЭС» и субъектами малого и среднего предпринимательства, устанавливающая комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства. Программа партнерства устанавливает требования к субъектам малого и среднего предпринимательства, правилам и условиям присоединения к Программе. Кроме того, Приказом Общества от 19.11.2018 № 34п был утвержден Перечень товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется у субъектов малого и среднего предпринимательства.

## *2.8. Инвестиционная деятельность*

#### *Параметры инвестиционной деятельности*

Инвестиционная программа Общества на 2019-2021 годы утверждена приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 20.12.2019 № 44/95@, с изменениями, одобренными решением Совета директоров от 28.02.2020 (протокол от 28.02.2020 № 28/2020), внесенными приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 17.12.2020 № 47/30@ (уведомление об утверждении изменений инвестиционной программы Общества на 2019-2021 гг. получено от Комитета тарифного регулирования Волгоградской области письмом от 18.12.2020 № 31-05-13/3881).

## Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности АО «ВМЭС»

АО "ВМЭС"	Инвестиционная программа 2020 года	
	План	Факт
Финансирование, млн. руб., с НДС	183,50	223,57
Капитальные вложения, млн. руб., без НДС	152,60	171,78
Ввод основных средств, млн. руб., без НДС	144,13	184,36
Ввод трансформаторной мощности, МВА	15,54	24,13
Ввод линий электропередач, км	26,90	33,54

Объем финансирования инвестиционных мероприятий в 2020 году составил 223,57 млн. руб. (с НДС).

Объем освоения капитальных вложений в 2020 году составил 171,78 млн. руб. (без НДС).

Введено основных фондов в 2020 году – 184,36 млн. руб.

В физическом выражении введено в эксплуатацию 33,54 км и 24,13 МВА.

### Динамика освоения капитальных вложений по ИП на 2019-2021 годы



Увеличение объема капитальных вложений в 2020 году обусловлено необходимостью реализации объектов капитального строительства, направленных на снижение потерь электроэнергии в сетях, а также монтажа систем сбора и передачи данных по учету электроэнергии.

### Цели и основные проекты

Всего в 2020 году реализовано 42 объекта ТПиР на общую сумму 87,52 млн. рублей, из которых 11 объектов реконструкции на сумму 14,06 млн. рублей направлены на реализацию мероприятий по договорам технологического присоединения и два объекта развития и модернизации учета электроэнергии на сумму 0,99 млн. рублей.

Кроме того, в 2020 году новое строительство осуществлялось на 18 титульных объектах на общую сумму 44,69 млн. рублей, из которых 15 объектов строительства на сумму 44,51 млн. рублей направлены на реализацию мероприятий по договорам технологического присоединения и 3 объекта прочего нового строительства на сумму 0,18 млн. рублей.



С целью исполнения поручений ПАО «Россети» о цифровой трансформации электросетевого хозяйства ДЗО, в 2020 году АО «ВМЭС» в рамках ТПиР реализовано три инвестиционных проекта на общую сумму более 32 млн. рублей капиталовложений, в т.ч.:

- «Реконструкция оборудования РП-305 (инв. №341000301729) с установкой камер КСО (6 шт.) в Кировском районе г. Волгограда.»;
- «Реконструкция оборудования РП-270 (инв. №341000301549) с установкой камер КСО (7 шт.) в Дзержинском районе г. Волгограда.»;
- «Реконструкция оборудования РП-530 (инв. №341000301590) с установкой камер КСО (5 шт.) в Советском районе г. Волгограда.»

Реализация данных проектов, позволила обеспечить наблюдаемости сетевых объектов и режимов их работы, автоматизацию управления технологическими и корпоративными процессами, а также сократить время на плановые и возможные аварийные технологические отключения, за счет повышения оперативности удаленного управления.

Вместе с этим, в 2020 году АО «ВМЭС» в рамках нового строительства реализованы инвестиционные мероприятия, связанные с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям энергопринимающих устройств социально значимых потребителей (включая два крупных медицинских учреждения, а также многоэтажные жилые застройки, субъекты малого и среднего предпринимательства) на общую сумму более 36 млн. рублей капиталовложений, основные из которых:

- «Строительство ТП; строительство двух кабельных линий 6 кВ (КЛ-6 кВ) от места расщепки КЛ-6 кВ (ТП 1292 - ТП 2295) до РУ-6 кВ 1 с.ш. проектируемой ТП (ориентировочная протяженность - 2х0,2 км); строительство кабельной линии 6 кВ (КЛ-6 кВ) от РУ-6 кВ ТП 6233, яч.6 до РУ- 6 кВ 2 с.ш. проектируемой ТП (ориентировочная протяженность - 0,4 км) для электроснабжения лечебно - консультационного онкологического центра, расположенного по ул. Землячки, кадастровый номер 34:34:030073:14 в Дзержинском районе г. Волгограда»;

- «Строительство двух кабельных линий 0,4 кВ (КЛ-0,4 кВ) от I и II секций шин РУ-0,4 кВ РП 2290 до границ земельного участка (ВУ) заявителя (ориентировочная протяженность – 2х0,25 км) для электроснабжения ВРУ-0,4кВ и внутренние электрические сети здания поликлиники, расположенного по адресу: ул. им. Константина Симонова, 21 в Дзержинском районе г. Волгограда»;

- «Строительство ТП; строительство двух кабельных линий 6кВ (КЛ-6 кВ) от места врезки в КЛ-6 кВ (ТП 2253 - ТП 5266) до РУ-6 кВ II с.ш. проектируемой ТП (ориентировочная протяженность – 2х0,17 км); строительство кабельной линии 6кВ от проектируемой ячейки КСО в РУ-6кВ ТП 2257 до РУ-6 кВ I с.ш. проектируемой ТП (ориентировочная протяженность – 0,15 км) для электроснабжения жилой застройки по ул. Космонавтов, з/у 57 (I, II этапы строительства), расположенной по адресу: ул. Космонавтов, з/у 57 в Дзержинском районе г. Волгограда»;

- «Строительство шести кабельных линий 0,4 кВ (КЛ-0,4 кВ) от РУ-0,4 кВ ТП 17 до границ земельного участка (ВУ) заявителя: КЛ 0,4 кВ от I и II с.ш. РУ-0,4 кВ ТП 17 до ВРУ-1 (ориентировочная протяженность ЛЭП - 2х0,15 км); КЛ 0,4 кВ от I и II с.ш. РУ-0,4 кВ ТП 17 до ВРУ-2 (ориентировочная протяженность ЛЭП - 2х0,17 км); КЛ 0,4 кВ от I и II с.ш. РУ-0,4 кВ ТП 17 до ВРУ-3 (ориентировочная протяженность ЛЭП - 2х0,26 км) для электроснабжения многоквартирного жилого дома с подземной автостоянкой, расположенного по адресу: ул. Профсоюзная, 20 в Ворошиловском районе г. Волгограда»;

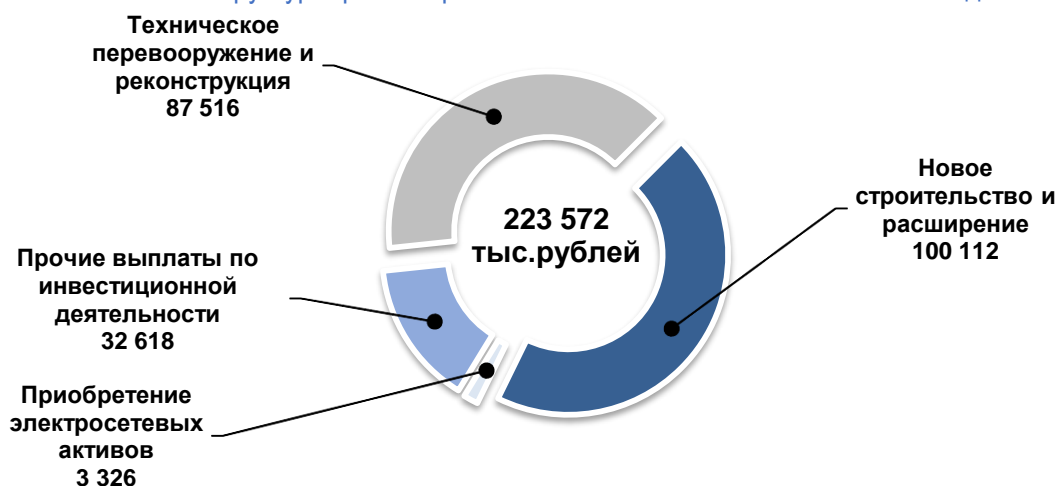
- «Строительство ТП, строительство двух кабельных линий 6 кВ (КЛ-6 кВ) от места врезки в КЛ-6 кВ (ТП 257-ТПА 1209) до РУ-6 кВ проектируемой ТП (ориентировочная протяженность - 2х0,15 км) для электроснабжения комплекса объектов, расположенных по адресу: пр-т им. маршала Жукова,90 в Дзержинском районе г. Волгограда»;

- «Строительство двух кабельных линий 6кВ (КЛ-6кВ) от места врезки в КЛ-6 кВ (ТП 2254 - ТП 4268) до РУ-6 кВ проектируемой ТП заявителя (ориентировочная протяженность - 2х0,09 км) для электроснабжения промышленно-складского комплекса, расположенного по адресу: проезд Дорожников, 6 в Дзержинском районе г. Волгограда».

## Направление и структура финансирования капитальных вложений за 2020 год

АО "ВМЭС"	2020 факт (млн. руб., с НДС)
<b>ВСЕГО по инвестиционной деятельности АО "ВМЭС", в том числе:</b>	<b>223,572</b>
Новое строительство и расширение	100,112
Техническое перевооружение и реконструкция	87,516
Прочие выплаты по инвестиционной деятельности	32,618
Приобретение электросетевых активов	3,326

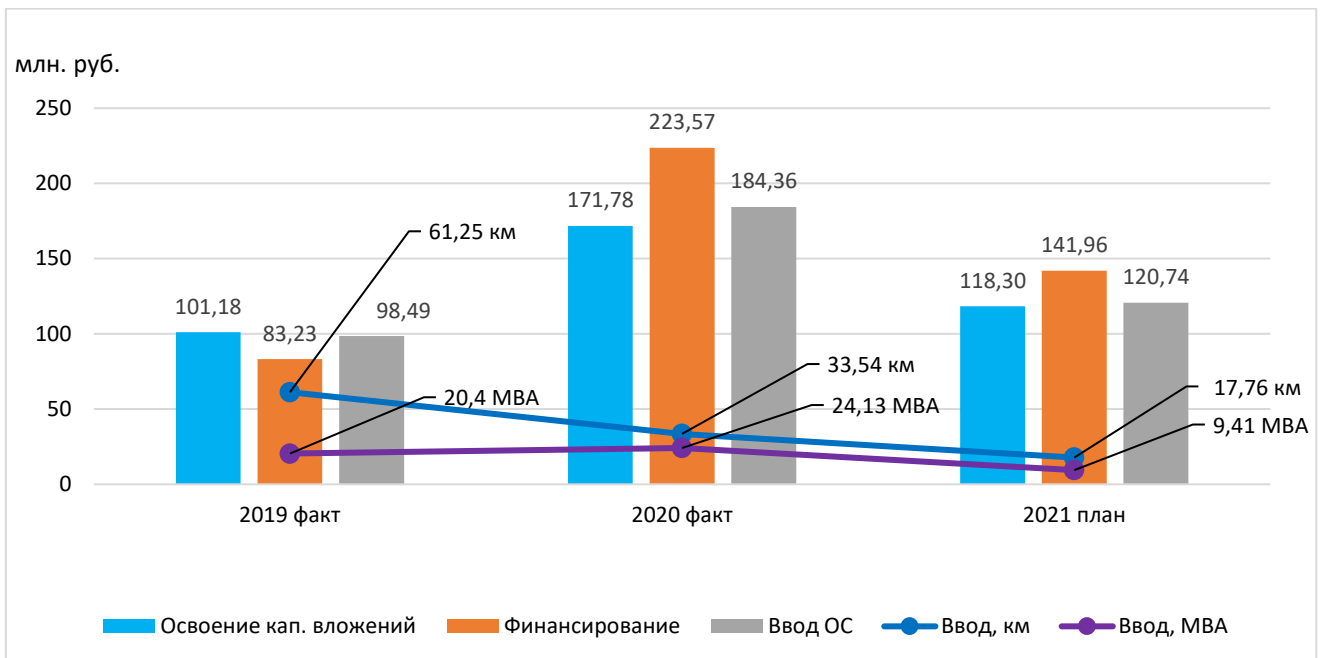
### Структура финансирования капитальных вложений за 2020 год



Реализация объектов капитального строительства с использованием средств федерального бюджета в 2020 году не осуществлялась.

Динамика объема финансирования, освоения капитальных вложений и ввода основных средств в 2020 году и проектом долгосрочной инвестиционной программы АО «ВМЭС» на 2019-2021 годы





Рост показателя ввода основных средств относительно объема капитальных вложений в 2020 году обусловлен завершением реализации ряда объектов НЗС и ввод их в эксплуатацию соответственно.

#### Источники финансирования инвестиционной программы Общества

Наименование	2019 г. факт, тыс. рублей	2020 г. факт, тыс. рублей
<b>Инвестиционная программа, всего</b>		
<b>СОБСТВЕННЫЕ ИСТОЧНИКИ</b>		
Амортизация, в т.ч.	83 227	223 572
<i>амортизация учтенная в тарифе</i>	38 349	175 592
<i>недоиспользованная амортизация прошлых лет</i>	-	31 543
Прибыль, в т.ч.	33 592	44 507
<i>прибыль от ТП</i>	33 592	44 507
<i>прочая прибыль</i>	-	-
Прочие собственные, в т.ч.	11 286	3 473
<i>эмиссия акций</i>	-	-
НДС	-	-
<b>ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА</b>		
Кредиты и займы	-	-
Бюджетное финансирование	-	-

Превышение фактических показателей по финансированию по итогам 2020 года над плановыми значениями обусловлено следующими факторами:

- реализацией значительного числа мероприятий по строительству объектов электросетевого хозяйства для обеспечения технологического присоединения энергопринимающих устройств Заявителей мощностью до 15 кВт, до 150 кВт, а также свыше 150 кВт;
- приобретения у МУПП «ВМЭС» не вошедшей в уставной капитал автомобильной техники, необходимой для обеспечения производственной деятельности АО «ВМЭС»;
- погашения кредиторской задолженности по договорам поставки оборудования, а также погашения кредиторской задолженности в досудебном порядке по претензионным письмам подрядных организаций в целях исключения рисков, связанных с необходимостью последующего возмещения судебных издержек, а также уплаты пени за неисполнение условий договоров в части оплаты.

### Результаты реализации инвестиционной программы 2020 года

Результаты, достигнутые в 2020 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 17.12.2020 № 47/30@:

- показатель степени загрузки трансформаторной подстанции составил:
  - СРЭС – 56,1 %,
  - ЦРЭС – 55,8 %,
  - ВРЭС – 54,6 %,
  - ЮРЭС – 56,6 %.
- показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных за 2020 год снизилась на 0,12%;
- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг составил -0,02691 часов на потребителя в год;
- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг составил -0,037368 отключения на потребителя в год;
- показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения – 850 шт.;

### Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа Общества на 2019-2021 годы утверждена приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 20.12.2019 № 44/95@, с изменениями, одобренными решением Совета директоров от 28.02.2020 (протокол от 28.02.2020 № 28/2020), внесенными приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 17.12.2020 № 47/30@ (уведомление об утверждении изменений инвестиционной программы Общества на 2019-2021 гг. получено от Комитета тарифного регулирования Волгоградской области письмом от 18.12.2020 № 31-05-13/3881).

Инвестиционной программа АО «ВМЭС» на 2019-2021 годы разработана в соответствии с планами по улучшению технического состояния электрических сетей, с учетом значимости объектов электроснабжения, планируемыми объемами технологического присоединения к электрическим сетям энергоснабжающих устройств потребителей, исходя из объемов амортизационных отчислений и поступлений по договорам об осуществлении технологического присоединения.

Основными задачами выполнения мероприятий долгосрочной инвестиционной программы АО «ВМЭС» являются:

1. Реализация мероприятий, направленных на предотвращение случаев длительного ограничения электроснабжения социально значимых объектов и объектов жизнеобеспечения.
2. Снижение объемов незавершенного строительства.
3. Недопущение роста кредиторской задолженности.
4. Реализация проектов по договорам об осуществлении технологического присоединения.
5. Выполнение мероприятий, направленных на снижение коммерческих потерь электрической энергии.

6. Реализация мероприятий, направленных на выполнение программы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.

7. Строительство новых объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения.

8. Реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства для усиления электрической сети в целях осуществления технологического присоединения.

9. Реализация мероприятий в части оснащения специализированным транспортом.

## 2.9. Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ВМЭС» разработана в соответствии с требованиями Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», Постановления Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и Приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 31.03.2016 № 12/1, а также приказом Общества от 05.04.2018 № 002п-18.

В результате реализации Программы энергосбережения и энергетической эффективности за 2020 г. были получены следующие показатели:

№ п/п	Наименование показателя программы	Единица измерения	Значения целевых показателей программы на 2020 г.		
			план года	факт 2020 года	отклонение
1	2	3	4	5	6
1	Отпуск электрической энергии в сеть (отпуск из сети), всего	млн. кВт.ч	2 155,96	2 116,81	-39,15
2	Отпуск электрической энергии в соответствии с "экономическим" балансом электрической энергии	млн. кВт.ч	2 155,96	2 116,81	-39,15
3	Потери электрической энергии, всего	млн. кВт.ч	288,346	283,033	-5,31
4	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. т. у.т.	0,32	0,12	0,2
5	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. м3	7,39	7,22	0,17
6	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс.л.	340,31	298,48	41,83
7	Осветительные устройства с использованием светодиодов	шт.	450	516	66

Фактические потери нарастающим итогом за 12 месяцев 2020 года составили 13,37% или 283 млн кВт\*ч, при плане 13,37% или 288 млн кВт\*ч, что ниже плановой величины потерь на 5 млн кВт\*ч и равно плановому уровню потерь в процентном отношении

## 2.10. Повышение надежности работы и эффективности энергосистемы

### Показатели ремонтной программы

<i>Наименование работ</i>	<i>Ед. изм.</i>	<i>2020</i>
Капитальный ремонт ВЛ 0,4-10 кВ	км	29,13
Капитальный ремонт КЛ 0,4-10 кВ	шт.	807
Ремонт ТП (ЗТП, КТП, РП)	шт.	765
Расчистка трасс ВЛ	га	-
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, 6/0,4 кВ	шт.	163
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, 10/0,4 кВ	шт.	34
Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	шт.	157
Расходы на программу ТОиР всего		150 460,1

## 2.11. Основные положения учетной политики Общества

Положение об учетной политике Общества для целей составления бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) разработано в соответствии с требованиями нормативных актов по бухгалтерскому учету, а также с учетом требований налогового и гражданского законодательства Российской Федерации.

АО «ВМЭС» организует и ведет бухгалтерский учет, составляет бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»; Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ, утвержденным Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н; Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика предприятия» ПБУ 1/2008, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.10.2008 № 106н; Планом счетов бухгалтерского учета, утвержденным Приказом Минфина РФ от 31.10.2000 № 94н и иными нормативными документами в области бухгалтерского учета.

Положение об учетной политике Общества сформировано, исходя из допущений:

- непрерывности деятельности предприятия;
- имущественной обособленности предприятия;
- последовательности применения учетной политики;
- временной определенности факторов хозяйственной деятельности.

Инвентаризация имущества и обязательств проводится Обществом в соответствии со ст. 11 Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Минфина России от 13.06.1995 № 49 в целях обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности.

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01, утвержденным Приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления – приобретение за плату, создание собственными силами (строительство), безвозмездное получение и т.д.

Активы, в отношении которых выполняются условия для отнесения их к основным средствам, стоимостью не более 40 000 рублей за единицу включительно, в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности учитываются в составе материально-производственных запасов, списываются на затраты производства (расходы на продажу) по мере отпуска их в производство и эксплуатацию.

Общество применяет линейный способ начисления амортизации основных средств.

Резервы на надежность основных фондов или ремонтный фонд не создаются.

Переоценка основных средств не производится.

Сданные в аренду основные средства учитываются на счете 01 «Основные средства», но обособляются в аналитическом учете.

Учет нематериальных активов Общества ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007), утвержденным Приказом Минфина РФ от 27.12.2007 № 153н.

Переоценка нематериальных активов не производится.

Амортизационные отчисления по всем видам нематериальных активов производятся линейным способом.

В качестве финансовых вложений Общество признает активы, не имеющие материально-вещественной формы и способные приносить экономические выгоды (доход) в будущем в форме процентов, дивидендов либо прироста их стоимости (в виде разницы между ценой продажи (погашения) и покупной стоимостью) в результате обмена, использования при погашении обязательств, увеличения текущей рыночной стоимости.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в отчетности на конец каждого отчетного квартала по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются в учете по первоначальной стоимости.

При наличии устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, определяемого путем сравнения учетной стоимости финансовых вложений с расчетной стоимостью, Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений.

Бухгалтерский учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01, утвержденным Приказом Минфина России от 09.06.2001 № 44н.

Материально-производственные запасы для целей принятия к учету оцениваются в зависимости от причины поступления: приобретение за плату, изготовление собственными силами, безвозмездное поступление и т.д. Фактической себестоимостью материалов, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов.

Единицей бухгалтерского учета материально-производственных запасов является номенклатурный номер.

Стоимость специальной одежды (спецодежды, приборов учета, счетчиков) со сроком эксплуатации больше 12 месяцев погашается линейным способом, исходя из сроков полезного использования, определяемых в соответствии с нормами. Списание производится, начиная с месяца передачи специальной одежды в эксплуатацию.

Материально-производственные запасы, списываемые в производство, реализуемые на сторону, выбывающие по прочим основаниям, в том числе при внутреннем перемещении, оцениваются по средней себестоимости каждого вида запасов в разрезе складов и мест хранения.

Средняя оценка фактической себестоимости материалов осуществляется путем определения фактической себестоимости материала в момент его отпуска (скользящая оценка).

Резервный капитал формируется путем распределения части полученной прибыли Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации, а так же в соответствии с учредительными документами Общества.

В разделе III баланса (Капитал и резервы) по строке «Увеличение капитала» отражен взнос в уставной капитал.

Общество признает оценочные обязательства при выполнении условий признания в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденным Приказом Минфина РФ от 13.12.2010 № 167н, ЕКУП ПАО «Россети» в отношении следующих обязательств:

- не завершенных на отчетную дату судебных разбирательств, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты в последующие периоды, приводящие к оттоку экономических выгод Общества;

- реструктуризации Общества, продажи или прекращения какого-либо направления деятельности Общества;

- оплате вознаграждений работникам по итогам работы за год, квартал;

- оплате отпусков;

- под разногласия с энергосбытовыми организациями;

- под разногласия с территориальными сетевыми организациями;

- других аналогичных обязательств.

Для целей оценки последствий анализируются все вышеперечисленные обстоятельства, последствия которых превышают 500 тыс. рублей.

Общество подразделяет доходы и расходы на доходы и расходы от обычных видов деятельности и прочие доходы и расходы.

Доходами от обычных видов деятельности Общество признает выручку от продажи продукции (работ, услуг), полученную по основным видам деятельности. К основным видам деятельности для целей отражения в отчетности доходов и расходов относятся:

- доходы от услуг по передаче электроэнергии;

- доходы от услуг по технологическому присоединению к сети;

- доходы от аренды;

- доходы от реализации прочих работ и услуг:

- промышленного характера;

- непромышленного характера.

К прочим доходам относятся все доходы, не связанные с реализацией работ и услуг по обычным видам деятельности.

Доходы Общества в соответствии с принципом начисления признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления денежных средств, связанных с этими фактами.

Выручка признается в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом.

- сумма выручки может быть определена;

- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Общества. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Общества, имеется в случае, когда Общество получило в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;

- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);

- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Доходы от услуг по передаче электроэнергии признаются в бухгалтерском учете в месяце оказания услуги на основании Актов об оказанных услугах по передаче электрической энергии в редакции Общества вне зависимости от наличия подписи со стороны контрагента (подписания акта об оказании услуг по передаче электрической энергии со стороны контрагента с разногласиями по объему и(или) стоимости оказанных услуг), при наличии документов, подтверждающих его направление контрагенту.

Доходы от услуг по технологическому присоединению к электрической сети признаются в момент осуществления технологического присоединения на основании Акта об осуществлении технологического присоединения.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Общества.

Расходы признаются в себестоимости реализованных услуг полностью в отчетном периоде.

Затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида.

Общехозяйственные расходы признаются в полной сумме осуществленных затрат. В отчетности данные расходы включаются в стр. 2220 «Отчета о финансовых результатах».

Прочие доходы показываются в отчете о финансовых результатах за минусом расходов, относящихся к этим доходам, когда:

- соответствующие правила бухгалтерского учета предусматривают или не запрещают такое отражение доходов,

- доходы и связанные с ними расходы, возникающие в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной деятельности (например, предоставление во временное пользование (временное владение и пользование) своих активов), не являются существенными для характеристики финансового положения Обществ.

В частности, показываются за минусом соответствующих расходов следующие доходы:

- доходы от реализации основных средств,
- доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии;
- доходы от реализации материально-производственных запасов,
- доходы от реализации ценных бумаг;
- доходы от реализации нематериальных активов;
- доходы от договоров переуступки права требования;
- доходы от реализации других активов.

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «События после отчетной даты» ПБУ 7/98, утвержденным Приказом Минфина России от 25.11.1998 № 56н, Общество отражает в бухгалтерской отчетности события после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или на результаты деятельности организации и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год.

События после отчетной даты отражаются в бухгалтерской отчетности путем уточнения данных о соответствующих активах, обязательствах, капитале, доходах и расходах Общества с раскрытием соответствующей информации пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Общество исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, законодательными актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

Учет отложенных налогов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02, утвержденным Приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114н.

Бухгалтерский учет отложенных налоговых обязательств и отложенных налоговых активов

осуществляется на основании первичных учетных документов и регистров налогового учета. В аналитическом учете временные разницы учитываются дифференцированно по видам активов и обязательств, в оценке которых возникла временная разница.

При составлении бухгалтерской отчетности суммы отложенных налоговых обязательств и отложенных налоговых активов отражаются в бухгалтерском балансе развернуто.

Изменения в учетную политику Общества вносятся в случаях изменения законодательства и (или) нормативных правовых актов по бухгалтерскому учету, при разработке организацией новых способов ведения бухгалтерского учета. Любое изменение учетной политики утверждается организационно-распорядительной документацией Общества.

В Учетную политику на 2020 год внесен ряд дополнений и уточнений, способствующих наиболее полному и достоверному отражению в бухгалтерском учете и отчетности фактов хозяйственной жизни.

## Операции со связанными сторонами<sup>2</sup>

Связанными сторонами АО «ВМЭС» являются организации Группы ПАО «Россети», ПАО «Россети Юг» (ранее – ПАО «МРСК Юга»), члены Совета директоров Общества, члены Совета директоров и Правления ПАО «Россети Юг», иные юридические и физические лица.

Список аффилированных лиц ежеквартально составляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и главой 73 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30.12.2014 г. №454-П, по форме согласно Приложению № 4 к указанному Положению. Список подлежит обязательному утверждению Генеральным директором Общества и постоянному хранению в Обществе.

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31.12.2020 операциям со связанными сторонами

тыс. рублей			
Признак связанности и вид задолженности	31.12.2020	Условия и сроки осуществления расчетов	Форма расчетов
Дебиторская задолженность, в т.ч.:	54	По условиям договоров	Безналичная
- Основного хозяйственного общества	27	По условиям договоров	Безналичная
Авансы выданные	27		
- Основному хозяйственному обществу	27	По условиям договоров	Безналичная
Кредиторская задолженность в т.ч.:	1 827 533		
- Основному хозяйственному обществу	1 824 106	По условиям договоров	Безналичная
- Другим связанным сторонам	3 330	По условиям договоров	Безналичная
Авансы полученные	97		
- Основного хозяйственного общества	97	По условиям договоров	Безналичная

<sup>2</sup> Полный перечень аффилированных лиц приведен на корпоративном сайте АО «ВМЭС»: <https://www.aovmes.ru/aktsioneru-investoru/spisok-affilirovannykh-lits/>.





## Виды и объем операций Общества со связанными сторонами

тыс. рублей

Признак связанности и вид операции	2020 год
Продажа товаров, работ, услуг (без НДС)	83
<i>-основное хозяйственное общество</i>	83
Другие операции	110
<i>-другие связанные стороны</i>	110
Приобретение товаров, работ, услуг (без НДС)	2 215 683
<i>-основное хозяйственное общество</i>	2 150 327
<i>-другие связанные стороны</i>	65 356
Другие операции	3 308
<i>- основной управленческий персонал</i>	3 308
<i>- основное хозяйственное общество</i>	0

В 2020 году Общество не предоставляло займы связанным сторонам.

### 2.12. Финансово-экономическая деятельность Общества

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2020 года на 154 млн рублей (3,8%) ниже, чем в 2019 году, в т. ч. выручка от передачи электроэнергии – 3 856 млн рублей (на 142 млн рублей ниже уровня 2019 года), снижение выручки обусловлено уменьшением объема оказанных услуг по передаче электроэнергии на 47 млн кВтч или 3,12% (что привело к снижению выручки на 125 млн рублей), а также снижением среднего тарифа на 0,44 % (что привело к снижению выручки на 17 млн рублей).

Себестоимость (с учетом управленческих расходов) на 101 млн рублей (2,5%) ниже уровня 2019 года. Данное снижение в основном обусловлено снижением расходов на оплату услуг ТСО на 188 млн рублей, при росте расходов на покупную электроэнергию для компенсации потерь на 53 млн рублей и расходов на персонал на 30 млн рублей.

По итогам 2020 года финансовый результат на 327 млн рублей ниже уровня 2019 года. Данное снижение обусловлено:

1. Снижением выручки по передаче электроэнергии на сумму 142 млн рублей, эффект влияния (-43,4%), что обусловлено снижением объема оказанных услуг по передаче электроэнергии на 47 млн кВтч или 3,12% (что привело к снижению выручки на 125 млн рублей), а также снижением среднего тарифа на 0,44 % (что привело к снижению выручки на 17 млн рублей);

2. Снижением выручки от ТП и прочей деятельности на 12 млн рублей, эффект влияния (-3,5%). Снижение выручки от услуг по технологическому присоединению на 5 млн рублей по сравнению с аналогичным периодом 2019 года связано с количеством заключенных договоров, исполненных в отчетном периоде. Выручка от услуг по прочей деятельности сложилась с уменьшением на 7 млн рублей в связи с уменьшением выручки за услуги по совместному использованию опор;

3. Увеличением затрат на приобретение электрической энергии в целях компенсации потерь относительно 2019 года на 53 млн рублей, эффект влияния (-16,3%), что связано с ростом в 2020 году фактического средневзвешенного тарифа на оплату потерь на 299 руб./тыс.кВтч или на 10,8%, что привело к увеличению затрат на 85 млн рублей. При этом стоит отметить снижение оплачиваемого объема потерь относительно факта 2019 на 5,5 млн кВтч, что позволило нивелировать рост затрат на сумму 15 млн рублей и не начисление резерва по оценочным обязательствам в 2020 году (фактический резерв 2019 года по оценочным обязательствам составил 16 млн рублей);

4. Снижением затрат на услуги ТСО на 188 млн рублей, эффект влияния 57,6%, что обусловлено снижением фактического сальдированного объема электрической энергии, принятой из

сетей ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» в сеть АО «ВМЭС» (факт 2020 года - 1 557 млн кВт\*ч, факт 2019 года - 1 607 млн кВт\*ч);

5. Снижением затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» на 4 млн рублей, эффект влияния 1,1%, что связано с отклонением фактического сальдированного объёма поступившей в сеть электрической энергии, относительно 2019 года на 2 млн кВт\*ч (факт 2020 года - 184 млн кВт\*ч, факт 2019 года - 186 млн кВт\*ч);

6. Увеличением амортизации на 0,6 млн рублей, эффект влияния (-0,2%) за счет дополнительного ввода основных средств;

7. Увеличением прочих расходов в себестоимости на 37 млн рублей, эффект влияния (-11,4%), что, преимущественно, связано с ростом материальных расходов на 18 млн рублей, в частности и за счет списания материально-производственных запасов, переданных из МУПП «ВМЭС», при снижении затрат на услуги сторонних организаций на 10 млн рублей и увеличении расходов на персонал на 30 млн рублей;

8. Увеличением процентов к получению на 36 млн рублей, эффект влияния 11,2%, что связано, преимущественно, с получением процентов за пользование чужими денежными средствами по соглашениям о реструктуризации задолженности в сумме 43 млн рублей, а также начислением процентов по овернайтту в рамках договора о размещении свободных денежных средств в сумме 1 млн рублей;

9. Увеличением сальдо отчисления в резервы по сомнительным долгам и в резервы по судебным искам на 197 млн рублей эффект влияния (-60,2%);

10. Влияние прочих факторов 114 млн рублей, эффект влияния (-34,8%):

- увеличение убытка прошлых лет 213 млн рублей;

- уменьшение налога на прибыль и других обязательных платежей на 82 млн рублей;

- увеличение доходов от выявленного бездоговорного потребления в сумме 8 млн рублей;

- увеличение прочих доходов в части санкций за нарушения договорных обязательств на 30 млн рублей;

- сальдо прочих доходов/расходов по остальным статьям дает отрицательное влияние в сумме 20 млн рублей.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества указан в таблице.

### Основные финансово-экономические показатели

млн рублей

№ п/п	Показатель	2020 г.	2019 г.
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	<b>3 933</b>	<b>4 087</b>
1.1.	От передачи электроэнергии	3 856	3 998
1.2.	От технологического присоединения	61	65
1.3.	От продажи электроэнергии	0	0
1.4.	От прочей деятельности	17	23
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	<b>3 808</b>	<b>3 915</b>
3	Валовая прибыль	125	171
4	Управленческие расходы	121	115
5	Коммерческие расходы	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж	3	56
7	Проценты к получению	45	8

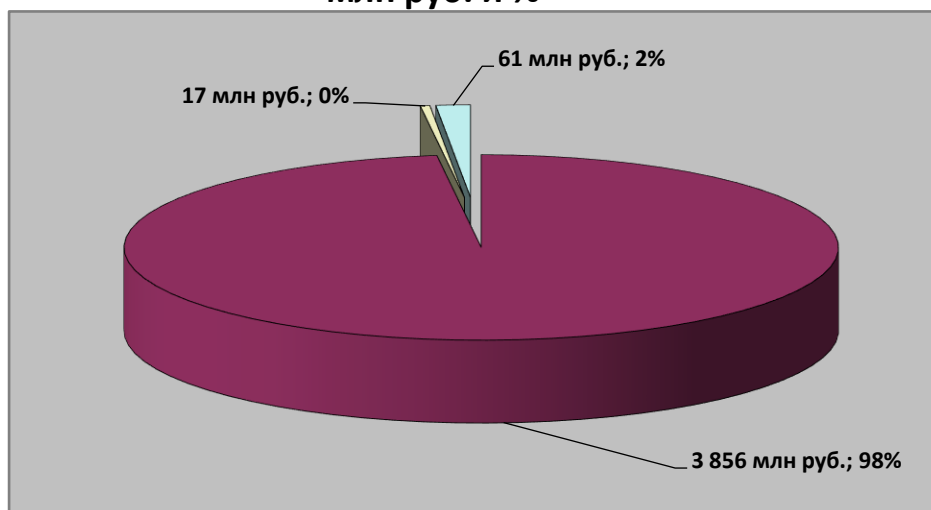
8	Проценты к уплате	0	0
9	Доходы от участия в других организациях	0	0
10	Прочие доходы	238	101
11	Прочие расходы	665	136
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	-379	29
13	Налог на прибыль и иные платежи	72	-10
14	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>-307</b>	<b>19</b>
15	<b>ЕБИТДА</b>	<b>-255</b>	<b>153</b>

### Структура доходов

В 2020 году общий объем выручки АО «ВМЭС» составил 3 933 млн рублей, что ниже уровня прошлого года на 154 млн рублей. Наибольшую долю в доходах компании (98,0%) составляют доходы от оказания услуг по передаче электроэнергии:

Наименование дохода	2020 г.		2019 г.	
	млн руб.	%	млн руб.	%
<b>Выручка от реализации продукции (услуг)</b>	<b>3 933</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 087</b>	<b>100,0%</b>
Услуги по передаче электроэнергии	3 856	98,0%	3 998	97,8%
Услуги по технологическому присоединению	61	1,5%	65	1,6%
Прочая товарная продукция	17	0,4%	23	0,6%

### Структура фактической выручки АО "ВМЭС" в 2020 году, в млн руб. и %



- Передача электроэнергии
- Прочие услуги
- Технологическое присоединение

Доходы за услуги от передачи электроэнергии составляют основную долю в структуре доходов АО «ВМЭС». По итогам 2020 года данный вид доходов составил 3 856 млн рублей (98,0% от общей выручки), при этом доходы сложились со снижением относительно факта 2019 года на 142 млн рублей или 3,6%. Основными факторами снижения выручки по передаче электроэнергии являются:

1. Уменьшение величины полезного отпуска в 1 квартале 2020 года относительно факта 1 квартала 2019 года произошедшее из-за нехарактерных погодных условий для данного периода

времени. Так, средняя температура в 1 квартале 2020 года составила +1 °С, в 1 квартале 2019 года - 2,5 °С;

2. Снижение электропотребления во 2 квартале 2020 года обусловленное введением ограничительных мер, направленных на борьбу с распространением коронавирусной инфекции в регионе присутствия АО «ВМЭС».

3. Продление ряда ограничительных мер во 2 полугодии 2020 года, что привело к снижению электропотребления ПАО «Волгоградэнергообит», а также по ряду «прямых» потребителей.

Рост полезного отпуска в декабре 2020 года не смог нивелировать общее снижение объема услуг в 2020 году, а, следовательно, и выручки в целом.

Выручка от услуг по технологическому присоединению по итогам 2020 года составила 61 млн рублей (1,5% от итоговой выручки Общества), что на 5 млн рублей или 7,1% меньше факта 2019 года. Снижение выручки от услуг по технологическому присоединению по сравнению с аналогичным периодом 2019 года связано с количеством заключенных договоров, исполненных в отчетном периоде.

Выручка от прочих услуг составила 17 млн рублей (0,4% от общей выручки). По итогам 2020 года сложилась с уменьшением относительно факта 2019 года на 7 млн рублей или 29,2%. Основной причиной послужило уменьшение выручки за услуги по совместному использованию опор для размещения ЛЭП и других подвесов.

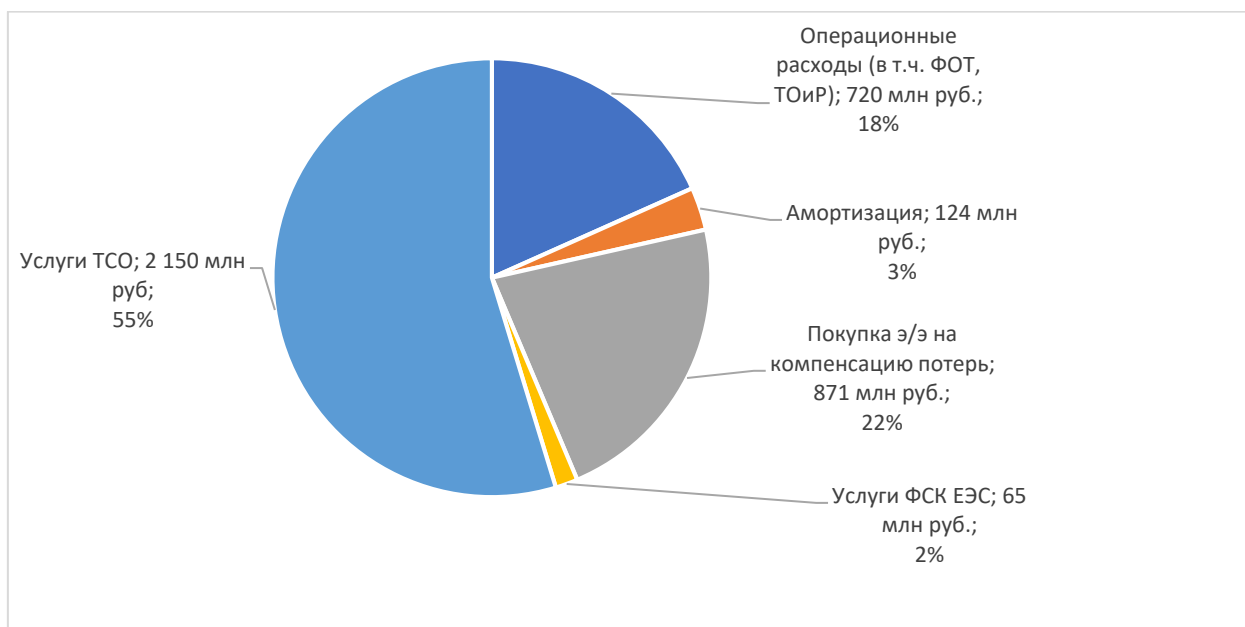
### Структура расходов

Себестоимость (с учетом управленческих и коммерческих расходов) по итогам 2020 года составила 3 930 млн рублей, что на 101 млн рублей (2,5%) выше уровня 2019 года. Данное снижение в большей степени обусловлено снижением расходов на оплату услуг ТСО на 188 млн рублей, при росте расходов на покупную электроэнергию для компенсации потерь на 53 млн рублей и расходов на персонал на 30 млн рублей.

### Динамика себестоимости с учётом управленческих расходов АО «ВМЭС»

Вид расходов	2020 г.		2019	
	Факт		Факт	
	млн руб.	%	млн руб.	%
<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	<b>3 930</b>	<b>100,0%</b>	<b>4 031</b>	<b>100,0%</b>
Амортизация основных средств и нематериальных	124	3,2%	124	3,1%
Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	871	22,2%	818	20,3%
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	65	1,7%	69	1,7%
Услуги распределительных сетевых компаний	2 150	54,7%	2 338	58,0%
Сырье и материалы	86	2,2%	60	1,5%
Услуги производственного характера	33	0,8%	37	0,9%
Расходы на персонал	437	11,1%	407	10,1%
Налоги и сборы	33	0,8%	35	0,9%
Прочие затраты	131	3,3%	143	3,5%

### Структура себестоимости (с учётом управленческих расходов) в 2020 году



Амортизация сложилась в размере 124 млн рублей (3% от общих затрат). Рост относительно плана 2019 года составил 0,6 млн рублей.

Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2020 года составили 871 млн рублей (22% от общих расходов). Рост по отношению к факту 2019 года составляет 53 млн рублей, что связано с увеличением в 2020 году фактического средневзвешенного тарифа на оплату потерь на 299 руб./тыс.кВтч или на 10,8%, что привело к увеличению затрат на 85 млн рублей. При этом стоит отметить снижение оплачиваемого объема потерь относительно факта 2019 на 5,5 млн кВтч, что позволило нивелировать рост затрат на сумму 15 млн рублей и не начисление резерва по оценочным обязательствам в 2020 году (фактический резерв 2019 года по оценочным обязательствам составил 16 млн рублей).

Расходы за услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 65 млн рублей (2% от общих затрат). Снижение относительно факта 2019 года составляет 4 млн рублей. Отклонение обусловлено отклонением фактического сальдированного объема поступившей в сеть электрической энергии, относительно плановых значений на 9 млн кВт\*ч на сумму 1 млн рублей и уменьшением фактического тарифа на оплату потерь над плановыми значениями на сумму 3 млн рублей.

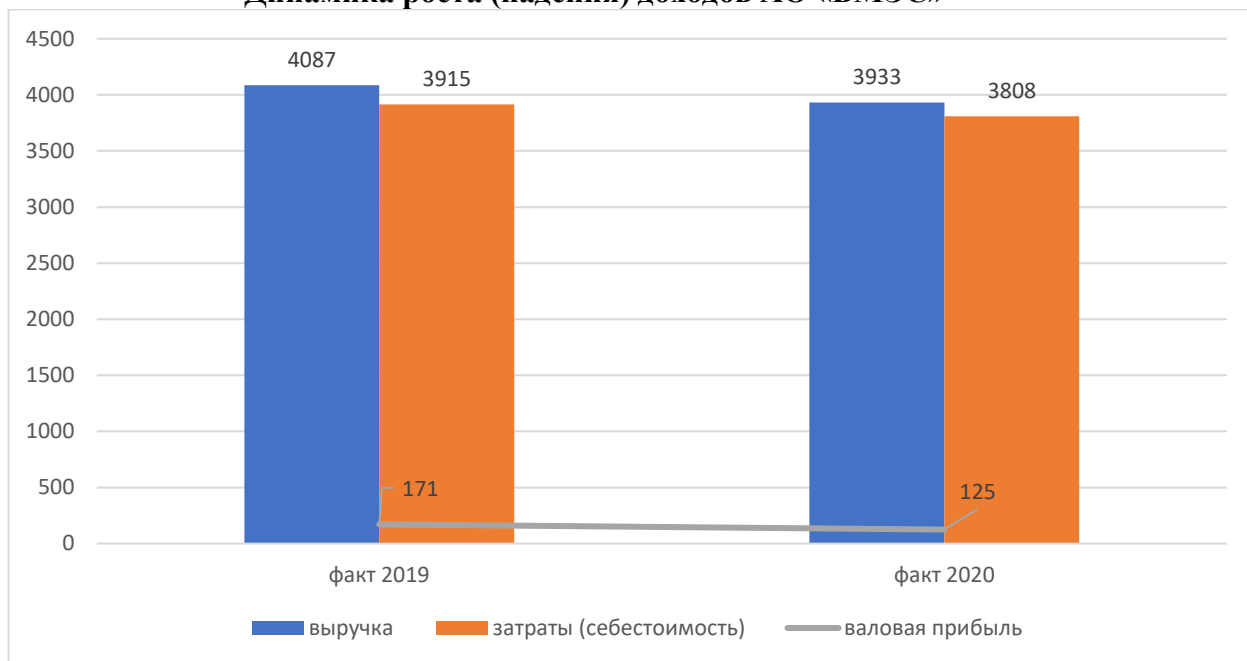
Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2020 года составили 2 150 млн рублей (55% от общих расходов). Уменьшение относительно фактических показателей 2019 года составило 188 млн рублей. Отклонение обусловлено снижением фактического сальдированного объема электрической энергии, принятой из сетей ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» в сеть АО «ВМЭС» (факт 2020 года - 1 557 млн кВт\*ч, факт 2019 года - 1 607 млн кВт\*ч).

Расходы на персонал в 2020 году составили 437 млн рублей (11% от общих затрат). Увеличение относительно фактических показателей 2019 года составило 30 млн рублей, и связано с ежегодной индексацией заработной платы и начислением резерва на оплату вознаграждения по итогам работы за год.

Прочие затраты в 2020 году составили 131 млн рублей (3,3% от общих затрат). Снижение относительно факта 2019 года составило 12 млн рублей, что связано с мероприятиями по снижению операционных расходов.

Фактическая валовая прибыль Общества 2020 года составила 125 млн рублей, что ниже уровня 2019 года на 47 млн рублей.

### Динамика роста (падения) доходов АО «ВМЭС»



млн рублей

### Анализ дебиторской задолженности\*, млн рублей

Показатель	на 31.12.2019	на 31.12.2020	отклонение
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>1 827</b>	<b>2 432</b>	<b>605</b>
Покупатели и заказчики, в т.ч.	1 775	2 374	599
<i>по передаче электроэнергии</i>	<i>1 753</i>	<i>2 366</i>	<i>613</i>
Расчеты по налогам и сборам	36	7	-29
Авансы выданные	1	2	1
Прочая дебиторская задолженность	15	49	34

\*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период

Дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2020 г. составила 2 432 млн рублей. Прирост дебиторской задолженности составил 605 млн рублей. Основная доля задолженности в части передачи электроэнергии сложилась за счет нарушения договорных обязательств со стороны ПАО «Волгоградэнергосбыт» по оплате за услуги по передаче электроэнергии.

Основной объем общей дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии сформировался по следующим контрагентам:

- ПАО «Волгоградэнергосбыт» - 2 161 млн рублей;
- ООО «Горэнергосбыт» - 57 млн рублей;
- ООО «Концессии теплоснабжения» - 66 млн рублей.



В 2020 г. создан резерв по сомнительным долгам (млн рублей)

Предприятие	12 мес. 2020 г. факт		сальдо
	восстановление	создание	
<b>Сумма резерва за услуги по передаче электрической энергии, в т.ч.:</b>	<b>70,9</b>	<b>186,1</b>	<b>141,9</b>
ПАО «Волгоградэнергобыт»	65,3	148,6	107,6
ООО «РосПромЭко»	3,3	3,3	0,0
ООО «Горэнергобыт»	0,3	19,2	19,2
ООО «Регионэнергобыт-34»	0,8	0,0	0,0
Прочие	1,4	15,0	15,1
<b>Сумма резерва за услуги по технологическому присоединению</b>	<b>1,3</b>	<b>2,2</b>	<b>1,0</b>
<b>Сумма резерва за услуги по включению-отключению потребителей неплательщиков</b>	<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Сумма резерва по прочим начислениям</b>	<b>0,3</b>	<b>31,3</b>	<b>31,1</b>
<b>Итого</b>	<b>73,1</b>	<b>219,6</b>	<b>174,0</b>

■ Дебиторская задолженность по налогам и сборам на 31.12.2019 в размере 7 млн рублей сложилась преимущественно за счет налога на прибыль в размере 6 млн рублей и будет зачтена по итогам первого полугодия 2021 года.

■ Прочая дебиторская задолженность: увеличение показателя за 2019 год на 34 млн рублей связано в первую очередь с начислением в 4 кв. 2020 года процентов за пользование денежными средствами по Соглашению об урегулировании разногласий и реструктуризации задолженности, заключенному 15.09.2020 между АО «ВМЭС» и ПАО «Волгоградэнергобыт».

#### Анализ кредиторской задолженности\*, млн рублей

Показатель	на 31.12.2019	на 31.12.2020	отклонение
<b>Кредиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>1 237</b>	<b>2 121</b>	<b>884</b>
Поставщики и подрядчики	1 136	2 032	895
Авансы полученные	47	27	-20
Расчеты по налогам и сборам	31	30	-1
Расчеты по оплате труда	17	17	0
Прочая кредиторская задолженность	7	15	8

Кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2020 составила 2 121 млн рублей, прирост относительно начала отчетного периода – 884 млн рублей.

Основную долю в составе кредиторской задолженности составляет задолженность перед поставщиками и подрядчиками в размере 2 032 млн рублей или 96% от общей суммы кредиторской задолженности.

Наибольший удельный вес в объеме задолженности перед поставщиками и подрядчиками, составляет кредиторская задолженность:

- за услуги по передаче электрической энергии, оказанные Филиалом ПАО "Россети Юг" - на 31.12.2020 долг составил 1 824 млн руб. Основной причиной возникновения задолженности является низкий уровень оплат со стороны АО «ВМЭС» - ПАО «Волгоградэнергообл», так по итогам 12 месяцев 2020 года он составил 71,5%;

- за электрическую энергию, приобретаемую у ПАО «Волгоградэнергообл» в целях компенсации потерь в размере текущего месячного начисления – 137 млн рублей.

Кредиторская задолженность по налогам и сборам (НДФЛ, НДС, налог на имущество, взносы во внебюджетные фонды) на 31.12.2019 составила 30 млн рублей (снижение на 3% от уровня кредиторской задолженности начала 2020 года) и является текущей, ее погашение будет осуществлено в сроки, установленные законодательными актами РФ.

Кредиторская задолженность по оплате труда (задолженность перед персоналом) на 31.12.2020 составила 17 млн рублей и является текущей задолженностью, ее погашение будет осуществлено в сроки, предусмотренные Коллективным договором АО «ВМЭС», просроченная задолженность перед персоналом отсутствует.

Кредиторская задолженность по авансам полученным составила 27 млн рублей и сложилась в рамках договорных условий с контрагентами за услуги по транспортировке электрической энергии и технологическому присоединению.

Прочая кредиторская задолженность выросла за 2020 год в 2 раза. Основной причиной является исполнение поставщиками и подрядчиками условий контрактов, заключаемых с АО «ВМЭС», в части предоставления денежного обеспечения исполнения принятых договорных обязательств. Общая сумма обеспечительных платежей составила 10 млн рублей.

### 2.13. Информация об объеме использованных Обществом энергетических ресурсов

В 2020 году Обществом при реализации текущей деятельности использовались следующие виды энергетических ресурсов:

№ п/п	Наименование энергетических ресурсов	Единицы измерения	Факт 2020 г.
1	Тепловая энергия (2.1.3.2)	тыс. руб.	1 620
		тыс. Гкал	0,989
2	Электрическая энергия (в т.ч. турбаза) (2.1.3.1)	тыс. руб.	3 270,81
		тыс. кВт*ч	1 044,43
3	Водоснабжение холодное (в т.ч. водоотведение) (2.14.2.2.1)	тыс. руб.	249,48
		тыс. м3	13,272
4	ГСМ (бензин)	тыс. руб.	6 736,85
		тыс. л	182,191
5	ГСМ (дизельное топливо)	тыс. руб.	4 689,16

		тыс. л	117,935
6	Водоснабжение горячее централизованное (в т.ч. водоотведение) (2.14.2.2.2)	тыс. руб.	210,00
		тыс. м3	1,65

#### *2.14. Сведения о совершенных Обществом сделках, признаваемых крупными*

В 2020 году Обществом была совершена одна крупная сделка: 15.09.2020 между АО «ВМЭС» (Кредитор) и ПАО «Волгоградэнергообит» (Должник) заключено соглашение об урегулировании разногласий и реструктуризации задолженности. Соглашение определяет порядок урегулирования разногласий и условия погашения задолженности Должника перед Кредитором по оплате стоимости услуг по передаче электрической энергии, оказанных Кредитором в процессе исполнения договоров оказания услуг по передаче электрической энергии и компенсации потерь, заключенных между АО «ВМЭС» и ПАО «Волгоградэнергообит» от 1 ноября 2013 года № 466 и от 1 ноября 2013 года № 368, а также неустойки в связи с неисполнением (несвоевременным исполнением) Должником обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии.

Цена соглашения включает в себя неоспариваемый объем задолженности за услуги по передаче электрической энергии Должника перед Кредитором по договору оказания услуг по передаче электрической энергии от 01 ноября 2013 года № 368, возникший до даты заключения соглашения за период с января 2019 года по май 2020 года, в общем размере 1 850 012 439,07 рублей и суммы процентов за пользование денежными средствами, начисляемых на суммы неоспариваемой задолженности Должника, начиная с даты заключения соглашения.

Согласие на совершение крупной сделки предоставлено Советом директоров АО «ВМЭС» (протокол от 15.09.2020 № 35/2020).

#### *2.15. Сведения о совершенных Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность*

Общество в 2020 году не совершало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

### 3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

#### *3.1. Система корпоративного управления*

Корпоративное управление в Обществе представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества в интересах всех участников корпоративного управления.

Качественное корпоративное управление обеспечивает честность менеджмента и прозрачность деятельности компании, в связи с чем риск потери средств существенно уменьшается.

Корпоративное управление в Обществе осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, внутренними документами, регулирующими деятельность органов управления и контроля Общества.

В соответствии со статьей 9 Устава АО «ВМЭС» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

### 3.1.1. Общее собрание акционеров

Высший орган управления АО «ВМЭС» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АО «ВМЭС» - Общее собрание акционеров.

К компетенции Общего собрания акционеров относятся вопросы, касающиеся утверждения внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления Общества, вопросы, касающиеся уставного капитала и ценных бумаг, реорганизации и ликвидации Общества, избрания органов управления Общества, одобрения крупных сделок и контроля деятельности Общества.

Компетенция Общего собрания акционеров приведена в пункте 10.2 ст. 10 Устава АО «ВМЭС», размещенном на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет <https://www.aovmes.ru/upload/iblock/52f/Устав%20АО%20ВМЭС.pdf>.

В соответствии с п. 11.2 ст. 11 Устава АО «ВМЭС» годовое Общее собрание акционеров Общества проводится не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания отчётного года.

На годовом Общем собрании акционеров в обязательном порядке решаются вопросы избрания Совета директоров, Ревизионной комиссии, утверждения Аудитора Общества, а также утверждения представляемых Советом директоров Общества годового отчета Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В соответствии с пунктом 11.3 ст. 11 Устава АО «ВМЭС» проводимые помимо годового Общего собрания акционеров являются внеочередными.

Согласно п. 1 ст. 55 Федерального закона «Об акционерных обществах» внеочередное Общее собрание акционеров Общества проводится по решению Совета директоров Общества на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии Общества, Аудитора Общества, а также акционера (акционеров), являющегося владельцем не менее чем 10 процентов голосующих акций Общества на дату предъявления требования.

Такое Общее собрание акционеров должно быть проведено в течение 40 дней с момента представления требования о проведении внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

В требовании о проведении внеочередного Общего собрания акционеров Общества должны быть сформулированы вопросы, подлежащие внесению в повестку дня собрания.

Лица (лицо), требующие созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества, вправе представить проект решения внеочередного Общего собрания акционеров Общества, предложение о форме проведения Общего собрания акционеров. В случае, если требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров содержит предложение о выдвижении кандидатов, на такое предложение распространяются положения статьи 53 Федерального закона «Об акционерных обществах».

18.06.2019 между МУПП «ВМЭС» и ПАО «МРСК Юга» (сейчас – ПАО «Россети Юг») заключен Договор купли-продажи акций ПАО «ВМЭС». На основании заключенного Договора в реестр владельцев именных ценных бумаг Общества 20.06.2019 внесена запись о переходе права собственности на 100% акций Общества к ПАО «Россети Юг».

В соответствии с п. 11.1 ст. 11 Устава Общества в период владения ПАО «Россети Юг» 100 процентами голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего

собрания акционеров, принимаются Правлением ПАО «Россети Юг» и доводятся до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ПАО «Россети Юг», регулирующими деятельность Правления ПАО «Россети Юг».

В 2020 году проведено 1 (одно) Общее собрание акционеров Общества (годовое Общее собрание).

#### Ключевые решения, принятые единственным акционером Общества, в 2020 году (протокол заседания Правления ПАО «Россети Юг» от 29.06.2020 № 359):

- утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2019 год;
- утверждено распределение прибыли (убытков) Общества 2019 год;
- избран Совет директоров Общества;
- избрана Ревизионная комиссия Общества;
- утвержден Аудитором Общества - ООО «РНК Аудит» (ИНН 7604284100, ОГРН 1157627016513).

### 3.1.2. Совет директоров

Совет директоров – коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества, определяющий ее стратегию, контролирующий деятельность исполнительных органов Общества и действующий в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением о Совете директоров Общества, утвержденным решением единственного акционера ПАО «ВМЭС» №3 от 13 ноября 2018 года.

Количественный состав Совета директоров Общества составляет 5 (пять) человек. Совет директоров избирается на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

Компетенция Совета директоров Общества расширена по сравнению с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах». К ней дополнительно относятся следующие вопросы: определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества, утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности Общества и отчетов об их выполнении, утверждение бизнес-плана Общества, одобрение инвестиционной программы, вопросы в области страхования, кредитной, закупочной политики Общества, а также принятие решений о получении согласий о совершении Обществом отдельных категорий сделок и т.д. Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение исполнительному органу Общества.

Подробная компетенция Совета директоров Общества и процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества приведены в Уставе Общества и Положении о Совете директоров Общества.

В течение 2020 года в Обществе действовало 2 (два) состава Совета директоров Общества.

В период с 14.06.2019 по 28.06.2020 действовал состав Совета директоров Общества, избранный решением единственного акционера Общества от 14.06.2019 № 5, в который вошли:

**1) Эбзеев Борис Борисович (Председатель Совета директоров)**

Год рождения: 1975.

Образование – высшее: Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, специальность "Юриспруденция", квалификация - юрист

Наличие ученой степени: Кандидат юридических наук,

Присвоено звание "Почетный энергетик"

Основное место работы (должность указана на момент избрания): Генеральный директор ПАО «МРСК Юга» (с 14.02.2020 – ПАО «Россети Юг).

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: **0**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: **0**.

## **2) Рыбин Алексей Александрович (заместитель Председателя Совета директоров)**

Год рождения: 1972.

Образование - высшее:

1. Харьковский авиационный институт им. Н.Е. Жуковского, 1994 год, Авиационные двигатели и энергетические установки.

2. Ростовский государственный университет, 1998 год, Юриспруденция.

Основное место работы (должность указана на момент избрания): Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Юга» (с 14.02.2020 – ПАО «Россети Юг).

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: **0**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: **0**.

## **3) Журавлев Дмитрий Олегович**

Год рождения: 1980.

Образование – высшее: Самарский государственный технический университет, 2002 год, Менеджер-экономист ТЭК.

Основное место работы (должность указана на момент избрания): Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «МРСК Юга» (с 14.02.2020 – ПАО «Россети Юг).

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: **0**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: **0**.

## **4) Сизов Вячеслав Викторович**

Год рождения: 1980.

Образование – высшее:

1. Омский государственный технический университет, Электроснабжение, Инженер;

2. Всероссийский заочный финансово-экономический институт, Менеджмент организации, Менеджер.

Дополнительное образование: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского - профессиональная переподготовка по программе подготовки управленческих кадров.

Основное место работы (должность указана на момент избрания): Генеральный директор ПАО «ВМЭС» (с 20.12.2019 – АО «ВМЭС»).

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: **0**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: **0**.

## **5) Мусинов Олег Валерьевич**

Год рождения: 1972.

Образование – высшее:

1. Хабаровская государственная академия экономики и права, 1998 год, Юриспруденция, Юрист.

2. Комсомольский-на-Амуре государственный педагогический институт, 1994 год, История, Учитель истории и социально-политических дисциплин.

Основное место работы (должность указана на момент избрания): Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Юга» (с 14.02.2020 – ПАО «Россети Юг»).

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: **0**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: **0**.

В период с 29.06.2020 по 31.12.2020 действовал состав Совета директоров Общества, избранный решением единственного акционера Общества от 29.06.2020 № 359:

**1) Эбзеев Борис Борисович (Председатель Совета директоров)**

Год рождения: 1975.

Образование – высшее: Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, специальность "Юриспруденция", квалификация - юрист

Наличие ученой степени: Кандидат юридических наук,

Присвоено звание "Почетный энергетик" Основное место работы (должность указана на момент избрания): Генеральный директор ПАО «Россети Юг».

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: **0**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: **0**.

**2) Мусинов Олег Валерьевич**

Год рождения: 1972.

Образование – высшее:

1. Хабаровская государственная академия экономики и права, 1998 год, Юриспруденция, Юрист.

2. Комсомольский-на-Амуре государственный педагогический институт, 1994 год, История, Учитель истории и социально-политических дисциплин.

Основное место работы (должность указана на момент избрания): Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Юг».

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: **0**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: **0**.

**3) Рыбин Алексей Александрович (заместитель Председателя Совета директоров)**

Год рождения: 1972.

Образование - высшее:

1. Харьковский авиационный институт им. Н.Е. Жуковского, 1994 год, Авиационные двигатели и энергетические установки.

2. Ростовский государственный университет, 1998 год, Юриспруденция.

Основное место работы (должность указана на момент избрания): Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг».

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: **0**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: **0**.

**4) Саух Максим Михайлович**

Год рождения: 1979.



Образование – высшее: Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов, 2001 год, юрист.

Основное место работы (должность указана на момент избрания): Начальник управления корпоративных отношений Департамента корпоративного управления ПАО «Россети».

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: **0**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: **0**.

#### **5) Сизов Вячеслав Викторович**

Год рождения: 1980.

Образование – высшее:

1. Омский государственный технический университет, Электроснабжение, Инженер;

2. Всероссийский заочный финансово-экономический институт, Менеджмент организации,

Менеджер.

Дополнительное образование: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского - профессиональная переподготовка по программе подготовки управленческих кадров.

Основное место работы (должность указана на момент избрания): Генеральный директор АО «ВМЭС».

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: **0**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: **0**.

Все члены Совета директоров являются гражданами Российской Федерации.

Получены согласия на обработку персональных данных от членов Совета директоров Общества и на раскрытие информации о них в настоящем Годовом отчете.

За отчетный период проведено 15 заседаний Совета директоров Общества (в связи с пандемией заседания проводились в заочной форме), на которых рассмотрено 69 вопросов.

#### **Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2020 году:**

- Об утверждении Страховщиков АО «ВМЭС».
- Об утверждении бизнес-плана АО «ВМЭС» на 2020 год и прогнозных показателей на 2021-2024 годы.
  - Об утверждении Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе АО «ВМЭС» на 2020 год и период до 2024 года.
  - Об утверждении Плана-графика мероприятий АО «ВМЭС» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.01.2020.
  - Об утверждении Программы развития интеллектуального учета электроэнергии АО «ВМЭС» на 2020-2030 годы.
    - Об утверждении Положения по инвестиционной деятельности АО «ВМЭС».
    - Об избрании Председателя Совета директоров Общества и заместителя Председателя Совета директоров Общества;
    - Об утверждении Положения об обеспечении страховой защиты АО «ВМЭС».
    - Об утверждении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества за 4 квартал 2019 года.
    - Об одобрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы АО «ВМЭС» за 2019 год.
    - О согласии на совершение крупной сделки.

- Об избрании Корпоративного секретаря Общества.
- О рассмотрении отчета об исполнении Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе АО «ВМЭС» на 2020 год и период до 2024 года за 3 квартал 2020 года.
  - Об утверждении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества за 2019 год.
  - Об участии АО «ВМЭС» в ООО «ЮгСтройМонтаж».
  - Об исполнении бизнес-плана АО «ВМЭС» за 9 месяцев 2020 года.
  - О присоединении к изменениям в Единый стандарт закупок ПАО «Россети»;
  - Об утверждении Плана-графика мероприятий АО «ВМЭС» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.10.2020.
    - Об утверждении Плана закупок товаров (работ, услуг) для нужд АО «ВМЭС» на 2021 год.
    - Об утверждении Положения о кредитной политике АО «ВМЭС» в новой редакции.
    - Об утверждении бизнес-плана АО «ВМЭС» на 2021 год и прогнозных показателей на 2022-2025 гг.

Согласно п. 2 ст. 64 Федерального закона «Об акционерных обществах» и пп. 21 п. 10.2 ст. 10 Устава Общества по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Общества. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

В Обществе действует Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденное решением единственного акционера Общества № 5 от 14.06.2019 (далее – Положение) (размещено на корпоративном сайте Общества).

В силу п. 5.2 Положения вознаграждение каждому члену Совета директоров выплачивается ежеквартально. Размер ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, по формуле, установленной п. 5.3 Положения. При этом размер базового годового вознаграждения устанавливается, исходя из выручки Общества, рассчитанной по российским стандартам бухгалтерского учета за последний заверченный отчетный год.

На основании указанного Положения членам Совета директоров Общества в 2020 году начислено и выплачено вознаграждение в следующих размерах:

Вознаграждение/компенсации членам Совета директоров Общества	Начислено, тыс. руб. (с учетом НДФЛ)	Выплачено, тыс. руб. (с учетом НДФЛ)
Заработная плата членов Совета директоров Общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству	2 347,00	2 120,00
Премии	424,00	163,00
Иные виды вознаграждения, которые были выплачены Обществом в течение 2020 года	845,00	845,00
Вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе Совета директоров Общества	3 307,70	3 307,70

### 3.1.3. Корпоративный секретарь

В целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, заседаний Совета директоров, обеспечения эффективного взаимодействия между Советом директоров, Ревизионной комиссией, Аудитором Общества, исполнительными органами Общества Советом директоров Общества избирается Корпоративный секретарь Общества.

В своей деятельности Корпоративный секретарь Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, а также Положением о Корпоративном секретаре Общества, утвержденным решением Совета директоров АО «ВМЭС» от 31.07.2018 (протокол от 31.07.2018 № 4/2018).

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества.

Решением Совета директоров Общества от 05.04.2018 (протокол от 06.04.2018 № 1/2018) Корпоративным секретарем Общества назначена Манжосова Юлия Романовна.

Решением Совета директоров Общества от 30.10.2020 (протокол от 30.10.2020 № 36/2020) прекращены полномочия Манжосовой Юлии Романовны, Корпоративным секретарем Общества назначена Кузнецова Лариса Николаевна.

#### **Кузнецова Лариса Николаевна**

Год рождения: 1976.

Образование – высшее: ФГОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет», 2006 год, Юриспруденция, Юрист.

Основное место работы (должность указана на момент избрания): Заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг».

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

В отчетном периоде Корпоративному секретарю Общества выплачивалось вознаграждение в порядке, размере и на условиях, определенных Положением о Корпоративном секретаре Общества и заключенным с Корпоративным секретарем Общества договором.

### 3.1.4. Генеральный директор

Генеральный директор избирается на должность Советом директоров Общества и является единоличным исполнительным органом Общества.

Права и обязанности Генерального директора определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, заключаемым им с Обществом.

В соответствии со статьей 17 Устава Общества к компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Генеральный директор при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действует в интересах Общества добросовестно и разумно.

Решением Совета директоров Общества от 13.11.2018 (протокол от 13.11.2018 № 8/2018) Генеральным директором Общества с 14 ноября 2018 года избран Сизов Вячеслав Викторович.

Решением Совета директоров Общества от 22.11.2019 (протокол от 22.11.2019 № 23/2019) Сизов Вячеслав Викторович избран Генеральным директором Общества на новый срок до 28 августа 2020 года включительно.

Решением Совета директоров Общества от 31.08.2020 (протокол от 31.08.2020 № 34/2020) Сизов Вячеслав Викторович избран Генеральным директором Общества на новый срок до 28 августа 2023 года включительно.

***Сизов Вячеслав Викторович***

Год рождения: 1980.

Образование – высшее:

1. Омский государственный технический университет, Электроснабжение, Инженер;
2. Всероссийский заочный финансово-экономический институт, Менеджмент организации, Менеджер.

Дополнительное образование: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского - профессиональная переподготовка по программе подготовки управленческих кадров.

Основное место работы (должность указана на момент избрания): Генеральный директор АО «ВМЭС».

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: **0**.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: **0**.

Вопросы оплаты труда и материального стимулирования Генерального директора Общества регулируются Положением о материальном стимулировании Генерального директора Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 22.11.2018 (протокол от 26.11.2018 № 9/2018), являющимся неотъемлемой частью трудового договора с Генеральным директором Общества.

Положение о материальном стимулировании Генерального директора АО «ВМЭС» устанавливает:

- порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора;
- виды премирования;
- порядок выплаты должностного оклада, премий;
- льготы и компенсации;
- порядок предоставления жилья или компенсации затрат по найму жилого помещения;
- порядок принятия решений, направленных на реализацию утвержденного Положения.

### ***3.2. Соблюдение Обществом Кодекса корпоративного управления***

В соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утв. Банком России от 30.12.2014 № 454-П, одобрен Кодекс корпоративного управления (Письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463), применение которого рекомендуется акционерным обществам, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

В связи с тем, что АО «ВМЭС» не является акционерным обществом, у которого акции допущены к организованным торгам, Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ. Однако АО «ВМЭС» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и нормативными

актами Банка России.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами является разумный баланс интересов АО «ВМЭС» как хозяйствующего субъекта и его акционеров, в том числе по вопросу обеспечения реализации последними своих прав и законных интересов.

### 3.3. Аудитор

Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским стандартам, Общество на основании конкурсных процедур, привлекает внешнего аудитора.

#### **Критерии и способ выбора Аудитора**

В соответствии с п. 18.12 ст. 18 Устава АО «ВМЭС» проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с правовыми актами Российской Федерации осуществляет Аудитор Общества. Аудитор Общества утверждается Общим собранием акционеров.

Выбор Аудитора Общества производился по результатам запроса предложений в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства, проведенного Обществом в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд Общества.

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора, выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем проведения запроса предложений в электронной форме проводимого в Единой информационной системе Российской Федерации в сфере закупок [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru), с использованием электронной торговой площадки АО «ВМЭС» (<https://msp.roseltorg.ru/>).

Информация о проведении запроса предложений в электронной форме на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг в 2020 г. была размещена на сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru). Срок окончания проведения запроса предложений в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства — 25.03.2020, по результатам запроса победителем признано ООО «РНК-Аудит». Оценка участников запроса предложений проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях запроса предложений критериям.

Внешний аудитор осуществляет аудит отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора.

Для осуществления проверки бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества 29 июня 2020 года решением Общего собрания акционеров от 29.06.2020 (протокол от 29.06.2020 № 359) утвержден аудитор – ООО «РНК Аудит».

Аудиторская организация является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество». Данные о членстве в СРО ААС: ОРНЗ 11506039367. Размер оплаты услуг Аудитора в соответствии с п. 18.13 ст. 18 Устава АО «ВМЭС» определен Советом директоров Общества.

Стоимость услуг и порядок оплаты услуг Аудитора указываются в договоре, заключаемом между Обществом и аудитором. Решением Совета директоров Общества 31.07.2020г. (протокол от 31.07.2020г. № 33/2020) определен размер оплаты услуг аудитора АО «ВМЭС» — ООО «РНК Аудит», по договору об оказании аудиторских услуг по аудиту бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ за 2020 год (проверяемый период с 1 января 2020 по 31 декабря 2020), в 195 782 (сто девяносто пять тысяч семьсот восемьдесят два) рублей, НДС не облагается.

Аффилированность аудитора с сотрудниками и менеджментом Общества отсутствует. Деловые взаимоотношения (участие в продвижении продукции (услуг), участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственные связи с должностными лицами ООО «РНК-Аудит» у Общества отсутствуют.

В 2020г. ООО «РНК Аудит» не оказывало других услуг АО «ВМЭС», кроме аудиторских.

### 3.4. Ревизионная комиссия

Согласно с п. 18.1 ст. 18 Устава Общества для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В течение 2020 года действовало 2 состава Ревизионной комиссии. Решением единственного акционера Общества № 5 от 14.06.2019 года избрана Ревизионная комиссия Общества в следующем составе:

№ п/п	Ф.И.О.	Должности, занимаемые на момент выдвижения
1	Печенкин Николай Владимирович	Директор по внутреннему аудиту – начальник департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Юга» (с 14.02.2020 – ПАО «Россети Юг»)
2	Фесенко Татьяна Геннадьевна	Заместитель начальника департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Юга» (с 14.02.2020 – ПАО «Россети Юг»)
3	Гайдабура Екатерина Константиновна	Главный специалист департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Юга» (с 14.02.2020 – ПАО «Россети Юг»)

Впоследствии решением Общего собрания акционеров 29.06.2020г. (протокол от 29.06.2020г № 359) избрана Ревизионная комиссия Общества в следующем составе:

№ п/п	Ф.И.О.	Должности, занимаемые на момент выдвижения
1	Печенкин Николай Владимирович	Директор по внутреннему аудиту – начальник департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Юг»
2	Фесенко Татьяна Геннадьевна	Заместитель начальника департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Юг»
3	Роман Елена Сергеевна	Главный специалист департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Юг»

**Компетенция Ревизионной комиссии Общества устанавливается п. 18.4 ст. 18 Устава Общества, а также Положением о Ревизионной комиссии Общества, утвержденным решением Правления ПАО «МРСК Юга», выполняющего функции внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 12.12.2019 (протокол от 12.12.2019 № 340).**

В соответствии с п. 18.11 Устава Общества по решению Общего собрания акционеров членам Ревизионной комиссии Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

Порядок и размер выплат вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества регламентируются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций (далее – Положение), утвержденным решением Правления ПАО «МРСК Юга», выполняющего функции внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 12.12.2019 (протокол от 12.12.2019 № 340).

**На основании указанного Положения членам Ревизионной комиссии Общества в 2020 году начислено и выплачено вознаграждение в следующих размерах:**

Вознаграждение/компенсации членам Ревизионной комиссии Общества	Начислено, тыс. руб. (с учетом НДФЛ)	Выплачено, тыс. руб. (с учетом НДФЛ)
Вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе Ревизионной комиссии Общества	388,50	388,50



### 3.5. Акционерный капитал

Зарегистрированный уставный капитал АО «ВМЭС» по состоянию на 31.12.2020 составляет **2 300 000 000 руб. 00 коп.** и разделен на **2 300 000 000** шт. обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая. Привилегированные акции Обществом не выпускались.

18.06.2019 во исполнение решения № 6072-ОКЗФ/1/2, принятого по итогам открытого по составу участников конкурса, между МУПП «ВМЭС» и ПАО «МРСК Юга» (с 14.02.2020 – ПАО «Россети Юг») заключен договор купли-продажи акций ПАО «ВМЭС». На основании заключенного договора в реестр владельцев именных ценных бумаг Общества 20.06.2019 внесена запись о переходе права собственности на акции Общества в количестве 2 300 000 000 (два миллиарда триста миллионов) штук, составляющих 100% уставного капитала Общества, к ПАО «Россети Юг».

### 3.6. Дивиденды

В отчетном 2020 году дивиденды по акциям не начислялись, выплата не производилась.

## 4. О ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ КАПИТАЛЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;

- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

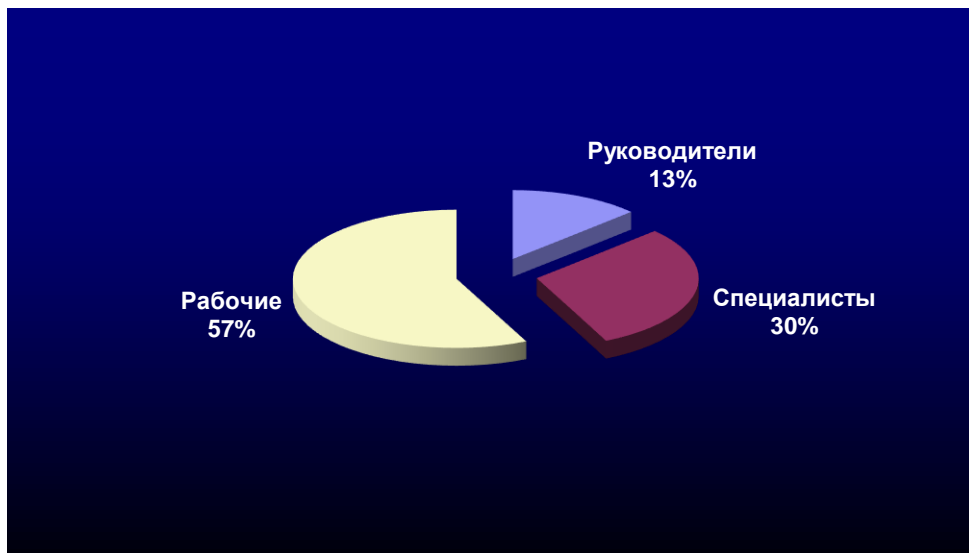
Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров в следующих областях:

- организационного проектирования;
- управления численностью;
- кадрового обеспечения и развития персонала;
- управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- социальных льгот и гарантий;
- обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

#### Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала АО «ВМЭС» за 2020 г. составила 616,8 человек.





Уровень укомплектованности персоналом АО «ВМЭС» за 2020 год стабилен и поддерживается на достаточно высоком уровне не ниже 97%.

Средний возраст работников составляет 42 года. Значительную долю работников АО «ВМЭС» составляет персонал в возрасте от 25 до 50 лет (69%). Персонал АО «ВМЭС» характеризуется высоким уровнем квалификации - 81,3 % работников имеют профессиональное образование.

#### Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества. Основными направлениями являются профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала АО «ВМЭС».

В 2020 году в АО «ВМЭС» было обучено 53 сотрудника. Основную долю обученных составляет производственный персонал – 75%.

#### Работа с кадровыми резервами

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированным персоналом, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала работников АО «ВМЭС» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадрового резерва.

Кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных на должности руководителей структурных подразделений.

Основными критериями для включения работников в кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта работы на определенных должностях;
- наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

Важнейшим условием эффективности кадрового резерва является развитие профессиональной компетентности и управленческого потенциала резервистов.

На начало 2020 года в состав кадрового резерва входили 40 сотрудников Общества, из них управленческий кадровый резерв – 12 человек. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом составила 40 %. В течение отчетного года достигли целевой должности 6 резервистов, в том числе 4 сотрудников из состава управленческого кадрового резерва.

### Социальная ответственность

Важнейшим условием успешной деятельности АО «ВМЭС» считается осуществление эффективной социальной политики.

Социальная политика Общества осуществляется на основании Коллективного договора АО «ВМЭС». В 2020 году произведены социальные выплаты в размере 402,21 тыс. руб.

Наименование	Начислено, тыс. руб.
Дополнительный оплачиваемый отпуск в связи с регистрацией брака	5,46
Дополнительный оплачиваемый отпуск отцу при рождении ребенка	1,43
Дополнительный оплачиваемый отпуск родителю, воспитывающему ребенка - учащегося младших классов	30,18
Дополнительный оплачиваемый отпуск работнику - родителю при вступлении в брак детей	7,14
Материальная помощь при рождении ребенка	64,00
Материальная помощь работнику при регистрации брака	32,00
Материальная помощь работнику в связи со смертью его близких родственников	212,00
Материальная помощь работникам по заявлению	10,00
Материальная помощь в связи со смертью работника	40,00

Приоритетным направлением работы АО «ВМЭС» являются стабильные социально-трудовые отношения в коллективе, достижению которых способствуют эффективное сотрудничество с профсоюзными организациями. Соблюдение интересов сторон социального партнерства, обеспечение и поддержание социальной стабильности способствует повышению производительности труда, конкурентоспособности Общества.

В целях удержания квалифицированного персонала и обеспечения социальной защищенности работников Общества и членов их семей, в соответствии с Коллективным договором АО «ВМЭС», сотрудникам АО «ВМЭС» предоставляются социальные льготы и гарантии.

В целях стимулирования работников АО «ВМЭС», внесших значительный вклад в работу Общества и развитие топливно-энергетического комплекса Волгограда и поощрений их достижений в сфере электроэнергетики, в Обществе проводятся наградные компании, приуроченные к празднованию профессионального праздника «День энергетика». По итогам 2020 года в Обществе награждены 37 работников.

### Взаимодействие с заинтересованными сторонами

АО «ВМЭС» осуществляет сотрудничество с профильными учебными заведениями, в число которых входят: ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный аграрный университет», ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», ГБОУ СПО «Волгоградский энергетический колледж».

### Ключевые показатели эффективности

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании Положения о материальном стимулировании и социальном пакете

Генерального директора Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества от 22.11.2018 (протокол № 9/2018 от 26.11.2018) (далее – Положение).

В соответствии с указанным Положением установлен следующий состав ключевых показателей эффективности. Целевые значения установлены решением Совета директоров Общества от 31.08.2020 (протокол от 31.08.2020 №34/2020).

#### КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Состав показателей	Целевое значение в 2020 году	Достигнутые результаты в 2020 году
Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом	Отсутствие несчастных случаев	КПЭ достигнут по всем кварталам
Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть	для 1 квартала ≤ 17,33 полугодия ≤ 13,81 9 месяцев ≤ 12,48 года ≤ 13,37	КПЭ достигнут по 1 и 4 кварталам
Выполнение плана по чистой прибыли	для 1 квартала ≥ -70 672 полугодия ≥ -57 534 9 месяцев ≥ -1 571 года ≥ 13 211	КПЭ достигнут по 1 и 4 кварталу, КПЭ не достигнут по 2 и 3 кварталу
Выполнение плана по снижению дебиторской задолженности	для 1 квартала ≤ 1 841 087 2 квартала ≤ 1 852 723 3 квартала ≤ 1 747 696 4 квартала ≤ 1 732 053	КПЭ не достигнут по всем кварталам

#### ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Состав показателей	Целевое значение в 2020 году	Достигнутые результаты в 2020 году
Уровень потерь электроэнергии	≤ 13,37	КПЭ достигнут
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	≥ 2,0%	КПЭ не достигнут
Выполнение плана по снижению дебиторской задолженности	≤ 1 732 053	КПЭ не достигнут
Выполнение плана по чистой прибыли по итогам года	≥ 13 211	КПЭ не достигнут
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥ 90%	КПЭ достигнут
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	≤ 1,1	КПЭ достигнут

#### 4.1. Экологическая политика

В соответствии с Федеральным законом от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» все производственные площадки АО «ВМЭС», оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, поставлены на государственный учет в государственных органах. Всего по АО «ВМЭС» 5 объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, включенных в государственный реестр объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду: 2 из которых отнесены к III категории, 3 отнесены к IV категории.

В Обществе проводятся мероприятия по контролю за раздельным накоплением коммунальных и производственных отходов (отработанные шины, трансформаторы, аккумуляторы, ртутьсодержащие лампы, масла, металлолом и др.) и их своевременным вывозом с территорий

производственных подразделений и передачей специализированным организациям, имеющие лицензию на обращение отходов I-IV класса опасности.

В АО «ВМЭС» в 2020г были разработаны и утверждены следующие документы по экологии: положение о производственном экологическом контроле АО «ВМЭС»; издан приказ о назначении ответственных за природоохранную деятельность; введена в действие инструкция по обращению с отходами производства и потребления, назначены ответственные за соблюдение требований безопасного обращения с отходами.

Для обеспечения безопасности в зоне миграции и среде обитания птиц в 2020г. АО «ВМЭС» было запланировано установить 858 шт птицевозащитных устройств, фактически было установлено 3884шт;

В части охраны земельных ресурсов на АО «ВМЭС» были запланированы и осуществлены мероприятия по устранению загрязнений отходами производства и потребления земельного участка

В части охраны атмосферного воздуха на АО «ВМЭС», были запланированы и проведены следующие мероприятия:

проведение своевременных инструктажей персонала по экологической безопасности;

озеленение территории, ее благоустройство и очистка;

проведение обязательных технических осмотров автотранспорта, находящегося в собственности предприятия, а также организация движения транспорта по территории.

Своевременное нормирование негативного воздействия на окружающую среду, регулярный производственный экологический контроль позволяет компании исключить возможность уплаты штрафных санкций и не допускать увеличение платежей за негативное воздействие на окружающую среду.

Основные задачи Общества в области экологической безопасности на 2021 год:

- обеспечение и контроль безопасного уровня выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и передвижных источников;
- повышение компетентности работников по экологической безопасности;
- обеспечение безопасности в зоне миграции и среде обитания птиц. На 2021г. запланировано установить 2178шт птицевозащитных устройств;
- исключение сверхнормативного накопления отходов на производственных площадках, своевременный вывоз с территории производственных площадок отходов.

## 4.2. Клиентоориентированная политика

Целью клиентоориентированной политики руководство компании видит создание удобных и комфортных условий для клиентов и организацию эффективного взаимодействия сотрудников с потребителями услуг.

### **Принципы работы с потребителями:**

- информированность потребителей о компании и услугах;
- территориальную доступность;
- объективность рассмотрения обращений потребителей.

### **Основные формы и сервисы обслуживания потребителей при оказании услуг**

Система централизованного обслуживания потребителей АО «ВМЭС» представлена службой взаимодействия с клиентами (далее - СВК). Обслуживание потребителей ведется по принципу «единого окна» в офисе по адресу: г. Волгоград, пр. им. Ленина, д. 92, оф.111.

Существующая инфраструктура очного обслуживания в полной мере обеспечивает территориальную доступность сервиса компании для потребителей услуг АО «ВМЭС».

Заочное обслуживание обеспечивается посредством телефонной связи и сети Интернет.

В связи со сложной эпидемиологической обстановкой с момента ввода режима повышенной готовности на территории обслуживания АО «ВМЭС» обеспечен перевод системы очного обслуживания в on-line среду. Взаимодействие с потребителями услуг осуществлено через дистанционные сервисы на базе единого портала электросетевых услуг.

В 2020 г. специалистами СВК принято и обработано 1 576 заявок на технологическое присоединение, 1 028 заявки на восстановление (переоформлении) документов о технологическом присоединении, 3,6 тыс. письменных обращений, оказано более 14 тыс. консультаций по вопросам деятельности компании.

#### **Мероприятия, запланированные на 2021 г., направленные на повышение качества обслуживания:**

1. Повышение уровня квалификации сотрудников, занятых в системе обслуживания потребителей;
2. Развитие и популяризация интерактивных сервисов;
3. Повышение доступности услуг компании, сокращение числа визитов потребителей в офис компании.

### **4.3. Предотвращение чрезвычайных ситуаций**

#### **Статистика аварийности в электросетевом комплексе Общества**

Выполнение комплекса мер по техническому обслуживанию и ремонту электрических сетей, намеченных мероприятий по повышению надёжности, целевых программ модернизации и замены оборудования позволило достичь устойчивого снижения уровня аварийности.

Количество технологических нарушений (в сети 6-10 кВ) в 2020 году, составило 727 шт. что на 9% меньше показателя 2019 года (791 шт.).

Количество технологических нарушений (в сети 0,4 кВ) в 2020 году, составило 2848 шт. что на 7% меньше показателя 2019 года (3064 шт.).

Основными причинами аварий, явились:

- Несвоевременное выявление и устранение дефектов. На данный признак в 2020 году приходится 57,9 % от общего числа технологических нарушений. Основной причиной аварий по данному признаку является высокий износ оборудования по причине длительной эксплуатации
- Воздействие организаций, участвующих в технологическом процессе. На данный признак в 2020 году приходится 36,8 % от общего числа технологических нарушений. Основной причиной аварий по данному признаку является отключение (повреждение) электроустановок потребителей.
- Воздействие повторяющихся стихийных явлений. На данный признак в 2020 году приходится 5,2 % от общего числа технологических нарушений. Основной причиной аварий по данному признаку является воздействие ветровых нагрузок.
- Прочие- 0,1 % Основной причиной аварий по данному признаку является воздействие сторонних лиц, дефекты проекта, конструкции изготовления.

## Распределение причин аварий



По итогам 2020 года в Обществе достигнуты значения Показателя средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии Псаиди (0,87 час.), Показателя средней частоты прекращений передачи электрической энергии Псаифи (0,80 шт.), установленные Комитетом тарифного регулирования Волгоградской области.

### Комплекс мер, проведенных при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды

При подготовке АО «ВМЭС» к работе в пожароопасный и осенне-зимний периоды 2020 года выполнен комплекс мероприятий, направленных на обеспечение надежной работы электросетевых объектов Общества.

В части подготовки к работе в пожароопасный период:

■ согласно требований приказа ПАО «Россети Юг» №181 от 13.03.2020 выполнен ряд мероприятий по подготовке к прохождению пожароопасного периода (проверки противопожарного состояния, организация взаимодействия с органами МЧС, проверки работоспособности устройств противопожарной защиты и т.д.), а также ряд мероприятий при прохождении пожароопасного периода (учащенные осмотры оборудования, контроль за удалением порубочных остатков, контроль за режимом работы кабелей и т.д.)

Выполнение комплекса мероприятий позволило не допустить пожаров на энергообъектах АО «ВМЭС» при прохождении пожароопасного периода 2020 года.

В части подготовки к работе в осенне-зимний период (далее – ОЗП):

■ в целях обеспечения надежного функционирования электросетевых объектов АО «ВМЭС» в период прохождения периода ОЗП 2020- 2021 гг. издан приказ АО «ВМЭС» от 25.06.2020 №223П, которым утвержден план мероприятий по подготовке электрических сетей АО «ВМЭС» к эксплуатации в отопительный сезон. Все мероприятия выполнены в полном объеме.

■ приказом ПАО «Россети Юг» от 24.09.2020 №535 назначена комиссия по проверке готовности АО «ВМЭС» к ОЗП 2020- 2021 гг. Все выявленные комиссией нарушения устранены в полном объеме, АО «ВМЭС» получен паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2020- 2021 гг.

#### 4.4. Связи с общественностью, средствами массовой информации

##### Взаимодействие со средствами массовой информации

АО «ВМЭС» реализует информационную политику, направленную на выстраивание прямых, долгосрочных взаимоотношений с потребителями, обеспечение информационной открытости, объективное и своевременное информирование широкой общественности о деятельности компании, текущих изменениях и перспективах развития и поддержание деловой репутации.

По итогам 2020 года вышел 41 пресс-релиз, отмечено свыше 616 упоминаний компании в СМИ. Общее количество упоминаний в сети по сравнению с 2019 годом выросло на 43 %. Самые цитируемые информационные поводы 2020 года: экономия электроэнергии, подключение медучреждений в период пандемии, снижение аварийности, установка интеллектуальных приборов учета.

##### Реализованные PR-кампании

#### **Информационная кампания по установке интеллектуальных приборов учета**

Цель: повысить информированность потребителей, снизить негатив и противодействие при установке «умных счетчиков», разъяснить, для чего это делается, и зачем нужно самим потребителям.

Механизм: низкая информированность, настороженность ко всему новому, многочисленные мифы в интернете и социальных сетях рожают многочисленные случаи непонимания и противодействия введению интеллектуальной системы учета электроэнергии. Общество провело информационную кампанию в СМИ с разъяснением: для чего необходимы «умные счетчики», их польза для самих потребителей, экономический эффект от уже установленных счетчиков.

По оценке специалистов, на конец года снизилась негативная реакция потребителей при установке интеллектуальных приборов учета. Они стали проявлять больший интерес, задавать уточняющие вопросы.

#### **Экологическая акция**

Цель: продвижение меседжа, что Общество – активный участник социальной жизни города и готово участвовать в создании комфортных условий для жизни горожан.

В октябре 2020 года энергетики «Россети Юг - Волгоград» обновили зеленый фонд Тракторозаводского района: высадили 15 саженцев серебристого клена в поселке Нижний Тракторный между жилым домом по улице Адмирала Ушакова и административным зданием районных электросетей, инициировали спил сухостойных деревьев и благоустройство территорий. В ноябре 2020 года сотрудники компании привели в порядок территорию у памятника освободителям Тракторозаводского района, установили бордюр и сделали асфальтовую дорожку. В непогоду территорию у мемориала размывало, и подход к памятнику был затруднен. Общество устранило эту проблему.

#### **Корпоративный сайт**

Корпоративный сайт АО «ВМЭС» - эффективный инструмент коммуникации с внешней аудиторией, важный информационный ресурс и средство взаимодействия с клиентами и партнерами. Оперативная система управления 1С: Битрикс позволяет успешно внедрять неограниченное количество интерактивных клиентских и корпоративных сервисов. Одни из таких сервисов является раздел «Личный кабинет», функционал которого в отчетном году был качественно доработан. В



дополнение к уже существующим формам добавились выделенные подразделы «Обратная связь», «Обращения», «Дополнительные услуги», «Мой кабинет».

Используемые в работе АО «ВМЭС» механизмы, инструменты и практики группы компаний «Россети» доказали свою эффективность и нашли отражение на корпоративном сайте АО «ВМЭС». Это касается как разделов, разработанных в рамках технической политики, так и разделов, служащих для взаимодействия с потребителями. Одним из них является раздел «Потребителям», который в отчетном периоде был усовершенствован и структурирован, дополнен новыми подразделами, такими как «Дополнительные услуги», «Оценка удовлетворенности потребителей качеством услуг и обслуживания» и другими. Действующая на базе раздела «Интернет-приемная» обеспечивает прямую, оперативную обратную связь с потребителями.

Корпоративный сайт АО «ВМЭС» обеспечен системой повышенной безопасности и защитой от вирусов. Разработана и внедрена адаптивная версия сайта под мобильные устройства, при которой ресурс автоматически перестраивается под любое разрешение экрана. Сайт АО «ВМЭС» - современный, удобный, отвечающий требованиям новой web-графики – служит качественной платформой взаимодействия с потребителями услуг и эффективным инструментом защиты от снижения репутационных рисков молодой компании АО «ВМЭС».

#### 4.5. *Антикоррупционная политика*

Основополагающим нормативно-правовым актом в сфере борьбы с коррупцией является Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (далее - Закон о противодействии коррупции).

В рамках реализации положений указанного Федерального закона и утверждённой Советом директоров Общества 22.11.2018 «Антикоррупционной политики ПАО «ВМЭС» (протокол от 26.11.2018 № 9/2018), в 2020 году в Обществе реализованы следующие мероприятия.

##### **Принятие в отчетном периоде локальных нормативных актов в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства**

1. В целях обеспечения исполнения требований Закона о противодействии коррупции и Постановления Правительства Российской Федерации от 09.01.2014 № 10 «О порядке сообщения отдельными категориями лиц о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими служебных (должностных) обязанностей, сдачи и оценки подарка, реализации (выкупа) и зачисления средств, вырученных от его реализации», приказом Общества от 13.05.2020 № 166п утверждено «Положение о сообщении работниками АО «ВМЭС» о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, сдаче и оценке подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации».

2. В соответствии со ст. 13.3 Закона о противодействии коррупции, Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Россети», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол заседания от 22.02.2016 № 252) в Обществе разработан Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников АО «ВМЭС», который был рассмотрен и утвержден на заседании Совета директоров АО «ВМЭС» (протокол заседания от 26.06.2020 № 32/2020).

Фактов коррупции и иных злоупотреблений в Обществе за отчётный период не выявлено.

##### **Основные мероприятия по выявлению и урегулированию конфликта интересов**

В соответствии с «Положением об урегулировании конфликта интересов» в 2020 году были проведены мероприятия по ежегодному декларированию конфликта интересов работниками, замещающими должности, категории которых отражены в указанном локально-нормативном акте. Впервые было организовано заполнение деклараций за 2019 год работниками Общества в



электронном виде с использованием подсистемы электронного декларирования АС АСИБ ПАО «Россети». По результатам проведенной соответствующими структурными подразделениями проверки изложенных в декларациях сведений было подтверждено отсутствие конфликта интересов и предконфликтных ситуаций в Обществе.

Результаты декларационной компании были рассмотрены на заседании Комиссии АО «ВМЭС» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (протокол от 21.05.2020).

### **Противодействие и профилактика коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами**

В 2020 году АО «ВМЭС» выстраивало взаимоотношения с партнерами, контрагентами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами и стандартами, осуществляло конкурентные закупки, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков и исполнителей, проводила соответствующую информационно-разъяснительную работу.

В Обществе осуществляется разъяснительная работа с контрагентами при отказе контрагентов от подписания Соглашения на обработку персональных данных и Антикоррупционной оговорки.

АО «ВМЭС» в отчетном периоде при осуществлении конкурентных закупок уделяло большое внимание формированию стандартов прозрачного бизнеса в энергетической отрасли. Все технические задания и вся документация по участникам закупочных процедур проходили обязательную проверку и антикоррупционную экспертизу.

В целях исполнения антикоррупционного законодательства Российской Федерации и усовершенствования антикоррупционной деятельности, одним из приложений ко всем договорам, заключаемым Обществом, является Антикоррупционная оговорка, утверждённая приказом Общества от 28.11.2018 № 52п. Подписывая ее, контрагент подтверждает, что он ознакомился с Антикоррупционной политикой, принимает ее положения и обязуется обеспечивать соблюдения требований Антикоррупционной политики как со своей стороны, так и со стороны аффилированных с ним физических и юридических лиц, действующих по договору, включая собственников, должностных лиц, работников или посредников.

В 2020 году контрагентами было подписано 439 антикоррупционных оговорок в составе договорной документации.

### **Обеспечение безопасности экономической деятельности**

В АО «ВМЭС» в 2020 году на постоянной основе реализовывались мероприятия, направленные на защиту экономических интересов Общества, выявления противоправных действий.

В отчетном периоде в правоохранительные органы направлено 129 заявительских материалов по фактам нанесения экономического ущерба, из которых:

– 53 заявительских материала для установления и привлечения лиц к уголовной ответственности, предусмотренной ст. 165 УК РФ (по выявленным фактам неучтенного потребления электроэнергии более 250 тыс. руб.);

– 74 заявительских материала для установления и привлечения лиц к административной ответственности, предусмотренной ст. 7.19 КоАП РФ (по выявленным фактам неучтенного потребления менее 250 тыс. руб.);

– 2 заявительских материала для установления и привлечения лиц к уголовной ответственности, предусмотренной ст. 158 УК РФ (по выявленным фактам уничтожения и хищения товарно-материальных ценностей).

По результатам рассмотрения заявительских материалов по фактам нанесения экономического ущерба Обществу правоохранительными органами возбуждено 3 уголовных дела.

## ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1 – Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год – представлено отдельным документом на 4 л. в 1 экз.

Приложение 2 – Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2020 год. – представлена отдельным документом на 46 л. в 1 экз.